Evaluatierooster SPARK

1. Fit in het programma (innovatie, draagvlak)

In dit criterium wordt enerzijds de beoogde vernieuwing en anderzijds het draagvlak en aantoonbare behoefte en/of de aanwezigheid van een opportuniteit bij ondernemingen, beoordeeld. Dit wordt aangetoond onder meer door onderbouwde LOI's en de bereidheid tot cofinanciering door de **brede** groep aan ondernemingen in de doelgroep.

KRITISCH	EERDER ZWAK	GOED	ZEER GOED
Er is onvoldoende draagvlak bij de beoogde sector. **EN/OF** Er zijn onvoldoende garanties op een engagement tot cofinanciering (het cofinancieringsplan is niet overtuigend en/of op het moment van evaluatie is het cofinancieringsplan voor minder dan 60% ingevuld). **EN/OF** Het project is niet gericht op de realisatie van innovaties of concrete toepassingen bij ondernemingen uit de beoogde sector. **EN/OF** Het project is overwegend gericht op basisonderzoek of innovatiestimulering/dienstverlening of integraal demoproject. **EN/OF** Het project betreft eerder een studie-opdracht.	Het draagvlak bij de beoogde sector is beperkt. **EN/OF** Het cofinancieringsplan is matig. De cofinanciering is voor meer dan 60%, maar minder dan 80% toegezegd. Voor het ophalen van de overige cofinanciering is een sluitend plan voorzien. **EN/OF** Het project is een aanzet tot een 'verandering' bij slechts enkele ondernemingen. **EN/OF** Het project is onvoldoende afgelijnd en weinig coherent (eerder verzameling losstaande projecten).	Het project biedt een antwoord op de noden/behoefte van de doelgroep (concrete/relevante probleemstelling met een duidelijk draagvlak bij de beoogde sector(en)), of het project speelt in op een opportuniteit. **EN** Het cofinancieringsplan is goed. Er zijn voldoende ondernemingen betrokken die kunnen instaan voor de cofinanciering (de cofinanciering is voor meer dan 80% toegezegd en voor het ophalen van de overige cofinanciering is een sluitend plan voorzien). **EN** Het project is gefocust op het tot stand brengen van een zichtbare verandering/innovatie door transfer van generieke kennis bij een duidelijk afgelijnde en ruime doelgroep.	***Voldoen aan de elementen van de score GOED.*** **EN** Voorliggend project kan aanleiding geven tot een omvangrijke verandering (transitie) bij de beoogde sector(en): volledig nieuwe werkwijze die bij een groot deel van de doelgroep geïmplementeerd wordt.

Evaluatierooster SPARK

2. Fit in de eigen roadmap en complementariteit

Dit criterium onderzoekt de fit van het projectvoorstel in de eigen roadmap van de aanvragers. Daarnaast wordt de complementariteit van het project t.o.v. eerder eigen onderzoek en t.o.v. onderzoek bij andere organisaties voor onderzoek en kennisverspreiding alsook bij bedrijven beoordeeld.
Zijn er andere projecten (bij bedrijven vnl focus op Vlaanderen, bij organisaties voor onderzoek en kennisverspreiding ook buiten projectconsortium en internationaal), die eenzelfde thematiek behandelen en waarvan de resultaten publiek beschikbaar zijn? Heeft het consortium weet van dit onderzoek en hoe wordt het eigen onderzoek binnen dit landschap gepositioneerd?

KRITISCH	**EERDER ZWAK**	**GOED**	**ZEER GOED**
De fit van het project in de roadmap van de aanvragers is onvoldoende helder. **EN/OF** De positionering t.o.v. onderzoek in hetzelfde domein (van zowel de eigen instelling als bij andere onderzoeksinstellingen of bedrijven) is onvoldoende beschreven. **EN/OF** Het project vertoont te grote overlap met eigen of andere publiek gefinancierde activiteiten. **EN/OF** Er is een duidelijk risico op belangen-vermenging en/of op marktverstoring (met commerciële dienstverlening).	De fit van het project in de roadmap van één van de aanvragers is onvoldoende helder. **EN/OF** De complementariteit van het project ten aanzien van andere projecten die publiek gefinancierd worden (ook Europees!) is eerder beperkt beargumenteerd. **EN/OF** Er is mogelijk een risico op belangen-vermenging en/of op marktverstoring (met commerciële dienstverlening) en deze worden onvoldoende geïdentificeerd en aangepakt in het voorstel. **EN/OF** De situering van het project ten aanzien van reeds beschikbare kennis is niet overtuigend.	Het project past binnen de eigen roadmap van de aanvrager(s) en er wordt aangegeven hoe dit vertaalonderzoek zich positioneert t.o.v. andere onderzoeksinstellingen actief in het domein. **EN** Het project is complementair ten aanzien van andere projecten die publiek gefinancierd worden (ook Europees), en deze complementariteit is goed beargumenteerd. **EN** Er is geen risico op belangenvermenging of op marktverstoring (met commerciële dienstverlening). **EN** Het project bouwt verder op/houdt rekening met kennis die publiek beschikbaar is.	***Voldoen aan de elementen van de score GOED.*** **EN** Er zijn duidelijke synergieën met lopende projecten (ook buiten het projectconsortium) die de globale impact positief beïnvloeden.

Evaluatierooster SPARK

3. Track record (indien van toepassing)

Dit criterium beoordeelt de resultaten en valorisatie van eerdere door VLAIO gesteunde projecten van de aanvragers.

KRITISCH	EERDER ZWAK	GOED	ZEER GOED
Voorgaande projecten van de aanvragers voldeden niet aan de verwachtingen inzake projectaanpak en/of inzake kennisverspreiding en valorisatie van de resultaten.	Voorgaande projecten van de aanvragers voldeden slechts gedeeltelijk aan de verwachtingen inzake projectaanpak en/of inzake kennisverspreiding en valorisatie van de resultaten.	Voorgaande projecten van de aanvragers voldeden aan de verwachtingen inzake projectaanpak. **EN** Voorgaande projecten van de aanvragers leverden kennis op die ruim werd verspreid en geleid heeft tot de verwachte toepassing/implementatie bij de doelgroepondernemingen.	***Voldoen aan de elementen van de score GOED.*** **EN** Voorgaande projecten van de aanvragers overtroffen de verwachtingen op vlak van toepassing/implementatie bij doelgroepondernemingen.

4. Collectief bereik

Een goed SPARK-project is 'collectief' en richt zich op een ruime, maar ook duidelijk afgelijnde doelgroep van ondernemingen. De primaire doelgroep is de brede groep aan ondernemingen (vooral KMO's, niet-O&O intensieve GO's en O&O-intensieve GO's waarbij het onderwerp van het project niet in hun kernactiviteiten valt) die de projectresultaten tijdens én na afloop van het project zullen evalueren en implementeren. Tevens is elke schakel uit de beoogde waardeketen evenwichtig vertegenwoordigd in de begeleidingsgroep.

KRITISCH	EERDER ZWAK	GOED	ZEER GOED
Er zijn onvoldoende ondernemingen in Vlaanderen die rechtstreeks baat hebben bij de valorisatie van de projectresultaten. **EN/OF** Het project is vooral gericht op de noden van een beperkt aantal (of enkele individuele) ondernemingen (eerder een coöperatief of O&O-project).	Het project is gericht naar een collectief van ondernemingen, maar de doelgroep is relatief klein in verhouding met de omvang van het project. **EN/OF** Het project is hoofdzakelijk gericht op de noden van R&D intensieve bedrijven.	Het project is gericht naar een collectief van ondernemingen dat rechtstreeks baat heeft bij het project. **EN** De omvang van het project is in verhouding met de grootte van de doelgroep. **EN**	***Voldoen aan de elementen van de score GOED.*** **EN** De begeleidingsgroep vertegen-woordigt quasi de volledige sector, rekening houdend met de geografische spreiding van de doelgroep-

Evaluatierooster SPARK

EN/OF Het project richt zich enkel op een grote groep van consumenten/burgers. **EN/OF** Het project is vooral gericht op een collectief van ondernemingen uit de primaire sector (past niet in SPARK-projecten).	**EN/OF** De betrokkenheid van de doelgroep bij het project is onvoldoende aangetoond/suboptimaal. **EN/OF** De leden van de begeleidingsgroep zijn weinig representatief voor de doelgroep of er zijn twijfels over een goede interactie.	De doelgroepondernemingen werden actief betrokken bij de projectaanvraag en dit is goed gedocumenteerd. **EN** De begeleidingsgroep is representatief voor de doelgroep (type/grootte van ondernemingen, sector) en voorziet in een vlotte interactie (in 2 richtingen) tussen de leden en het projectconsortium.	ondernemingen in Vlaanderen, en alle schakels uit de keten.

5. Economische impact

Dit criterium beoordeelt de potentiële aard en de omvang van de economische impact (op vlak van tewerkstelling, productiviteit, competitiviteit en/of investeringen) bij die doelgroepondernemingen die effectief bereikt zullen worden en de verworven kennis implementeren. De onderbouwing en realiteitswaarde primeert op het hypothetisch potentieel.

KRITISCH	EERDER ZWAK	GOED	ZEER GOED
Er is geen economische meerwaarde. **EN/OF** De economische meerwaarde is niet realistisch/niet geloofwaardig omwille van: - te grote barrières rond IPR en/of (toekomstige) wetgeving; significante belemmeringen bij de implementatie van de resultaten (te hoge investeringen voor de ondernemingen, onzekere marktomgeving, ...).	De economische impact is minder realistisch/geloofwaardig en/of minder goed gekwantificeerd/geconcretiseerd op bedrijfsniveau en/of op Vlaams-breed sectorniveau. **EN/OF** De projectresultaten hebben beperkte impact op de bedrijfsactiviteiten, tewerkstelling, efficiëntieverhoging of investeringen. **EN/OF** De economische impact **kan** beperkt/vertraagd worden door onzekere externe barrières als IPR en/of wetgeving.	De economische impact is realistisch/geloofwaardig en goed gekwantificeerd/geconcretiseerd op bedrijfsniveau én op Vlaams-breed sectorniveau. **EN** Het project versnelt het globale innovatieproces en zal de competitiviteit van de doelgroepondernemingen verhogen (internationaal).	***Voldoen aan de elementen van de score GOED.*** **+ ÉÉN OF MEER VAN ONDERSTAANDE ELEMENTEN** Het project kan aanleiding geven tot een belangrijk spillover effect naar andere sectoren. **EN/OF** Het project focust op een urgent probleem dat tot grote economische verliezen kan leiden.

Evaluatierooster SPARK

	EN/OF De economische impact houdt te weinig rekening met de investeringen voor de ondernemingen, de onzekere marktomgeving,…		

6. Maatschappelijke meerwaarde

In dit criterium wordt gekeken hoe projecten ruime maatschappelijke meerwaarden in rekening brengen, zoals duurzaamheid, mobiliteit, zorg of andere milieu of sociale aspecten. Deze meerwaarde dient onderbouwd (met focus op de effectief bereikte ondernemingen) en waar mogelijk gekwantificeerd te worden in het project.

KRITISCH	**EERDER ZWAK**	**GOED**	**ZEER GOED**
Onaanvaardbare milieu- of sociale impact, of belangrijk conflict met de huidige of toekomstige (milieu)wetgeving.	Weinig of geen meerwaarde ten aanzien van de maatschappelijke aspecten. **EN/OF** Er is wél een meerwaarde, maar deze wordt onvoldoende aangetoond. **EN/OF** Het project heeft potentieel belangrijke maatschappelijke risico's, en deze worden onvoldoende geïdentificeerd en aangepakt in het voorstel.	De maatschappelijke meerwaarde is goed onderbouwd en realistisch.	***Voldoen aan de elementen van de score GOED.*** **+ ÉÉN OF MEER VAN ONDERSTAANDE ELEMENTEN** Het project heeft een hoog ambitieniveau op maatschappelijk vlak. Maatschappelijk gedreven vertaalonderzoek maakt deel uit van het project en is richtinggevend voor wat betreft de gekozen implementatie. **EN/OF** Valorisatie van dit project zal gepaard gaan met omvangrijke verifieerbare positieve maatschappelijke impact. **EN/OF** Valorisatie van dit project levert een omvangrijke verifieerbare positieve bijdrage aan de Vlaamse maatschappelijke beleidsdoelstellingen

Evaluatierooster SPARK

7. Projectdoelstellingen (= innovatiedoel)

In dit criterium wordt de duidelijkheid, volledigheid, realisme en verifieerbaarheid van het innovatiedoel beoordeeld. Innovatiedoelen waarvan de kans op slagen quasi onbestaande is, worden kritisch beoordeeld.

KRITISCH	EERDER ZWAK	GOED	ZEER GOED
De doelstellingen zijn niet haalbaar/niet realistisch (binnen de projectduur) of sluiten niet aan bij de probleemstelling. **EN/OF** KPI's/streefcijfers getuigen van geen of te weinig ambitie of zijn ongeloofwaardig.	De doelstellingen zijn onduidelijk (niet concreet gedefinieerd) of sluiten slechts gedeeltelijk aan bij de probleemstelling. **EN/OF** Een deel van de doelstellingen is niet haalbaar/niet realistisch. **EN/OF** KPI's/streefcijfers zijn weinig ambitieus of te optimistisch ingeschat.	Het innovatiedoel is duidelijk. De doelstellingen zijn helder gedefinieerd en aftoetsbaar (SMART), en sluiten aan bij de probleemstelling. **EN** KPI's/streefcijfers zijn voldoende ambitieus én realistisch.	

Evaluatierooster SPARK

8. Aanpak: <u>kennisopbouw en -vertaling</u>

Een duidelijk beschreven en doeltreffende aanpak is vereist om de generieke kennis op te bouwen en te vertalen naar de behoeften van de doelgroepondernemingen. Het werkplan omvat daarnaast een heldere planning, tijdlijn en taakverdeling, en identificeert de voornaamste risico's met passende mitigatiemaatregelen. Hierbij wordt tevens nagegaan of het consortium over de nodige expertise en middelen beschikt. Voorts staan de gevraagde middelen in verhouding tot het uit te voeren werk.

KRITISCH	**EERDER ZWAK**	**GOED**	**ZEER GOED**
Er is een mismatch tussen de voorgestelde aanpak/uitvoering van het project en de doelstellingen van het project. **EN/OF** Het werkplan heeft grote tekortkomingen (bv. onduidelijke beschrijving, onsamenhangend, niet realistisch of haalbaar). **EN/OF** De nodige expertise/middelen ontbreken. **EN/OF** De voorgestelde personeelsinzet is onrealistisch en/of de begroting is weinig verantwoord of onvoldoende in verhouding met de beoogde doelstellingen/resultaten.	Het werkplan heeft enkele tekortkomingen (bv. aanpak onvoldoende beschreven, minder geschikt, onvoldoende samenhang in de voorgestelde activiteiten) of er is ontbrekende expertise of infrastructuur, maar dit houdt slechts een beperkt risico in voor de slaagkans van de doelstellingen. **EN/OF** De voorgestelde samenwerking is suboptimaal, maar dit vormt slechts een beperkt risico voor de projectuitvoering. **EN/OF** De voorgestelde personeelsinzet en/of de begroting sluiten slechts gedeeltelijk aan bij het projectplan en de beoogde doelstellingen/resultaten. De verhouding tussen ingezette middelen en beoogde output is onvoldoende onderbouwd of roept vragen op rond efficiëntie en/of haalbaarheid.	De globale aanpak is duidelijk en geschikt om de doelstellingen op vlak van generieke kennisopbouw en -vertaling te realiseren. **EN** De voorziene planning is adequaat en laat toe de vooropgestelde doelstellingen te realiseren binnen de voorziene duurtijd. **EN** De voornaamste risico's zijn gedefinieerd en de nodige mitigatie is voorzien. **EN** De voorgestelde activiteiten zijn in lijn met de noden van de doelgroep en goed gemotiveerd. **EN** Het consortium beschikt over de nodige expertise en de voorgestelde personeelsinzet en de begroting zijn in lijn met het projectplan en de beoogde doelstellingen/resultaten (value for money).	***Voldoen aan de elementen van de score GOED.*** **EN** Er is een uitgesproken rol voorzien voor de doelgroepondernemingen bij de uitvoering van de experimenten in het project. Deze experimenten hebben steeds als doel het vergaren van generieke kennis.

Evaluatierooster SPARK

9. Aanpak: <u>kennisverspreiding en valorisatie</u>

Eens de generieke kennis is opgebouwd en vertaald, moet die breed verspreid worden naar en op maat van de doelgroepondernemingen, zodat zij de kennis kunnen absorberen en implementeren tijdens en kort na afloop van het project. Om dit te bereiken moet er een goed evenwicht zijn tussen kennisopbouw, -vertaling en -verspreiding. Deze activiteiten moeten ook tijdens het project verder reiken dan de leden van de begeleidingsgroep. Ook na het project is een plan te voorzien om de kennis verder te verspreiden, te borgen en toegankelijk te houden voor de doelgroepondernemingen. Hierbij wordt tevens nagegaan of het consortium over de nodige expertise en middelen beschikt.

KRITISCH	**EERDER ZWAK**	**GOED**	**ZEER GOED**
De voorgestelde aanpak voor de verspreiding van de kennis is onduidelijk of voldoet niet. **EN/OF** De geplande activiteiten zijn niet op maat van de absorptiecapaciteit van de doelgroepondernemingen. **EN/OF** Na het project worden de projectresultaten niet geborgd noch verder verspreid.	De kennis wordt verspreid, maar het werkplan heeft enkele tekortkomingen (bv. op vlak van duidelijkheid, diversiteit, frequentie van de geplande activiteiten), waardoor maar een beperkte groep ondernemingen bereikt wordt. **EN/OF** Er is een onevenwicht tussen kennisopbouw, -vertaling en -verspreiding. **EN/OF** Het plan om de kennis na het project verder te verspreiden, te borgen en toegankelijk te houden, kan niet volledig overtuigen.	Het werkplan voorziet een duidelijke en adequate aanpak om de opgebouwde en vertaalde generieke kennis over te dragen naar een voldoende grote groep ondernemingen. **EN** De activiteiten zijn op maat van de doelgroepondernemingen en zetten ze aan om de projectresultaten te implementeren tijdens en kort na afloop van het project. **EN** De aanpak voorziet in een goede balans tussen kennisopbouw, -vertaling en -verspreiding. **EN** Er is een duidelijk plan om de kennis ook na het project verder te verspreiden, te borgen en toegankelijk te houden voor de doelgroep.	***Voldoen aan de elementen van de score GOED.*** **+ ÉÉN OF MEER VAN ONDERSTAANDE ELEMENTEN** Het kennisverspreidings- en valorisatieplan bundelt en integreert kennis en best practices uit complementair onderzoek. Kennis wordt projectoverschrijdend gedeeld. **EN/OF** Ook na het project wordt sterk ingezet (<u>meer dan gebruikelijk</u>) op het verspreiden van de kennis, zodat de impact van het project zich ook na afloop van het project verderzet (lange termijneffect). Bovendien is er een uitgesproken rol voorzien voor de doelgroepondernemingen en/of intermediairen rond kennisverspreiding **tijdens en na afloop** van het project.