



Vlaanderen
is ondernemen

Piloottraject bio-gebaseerde toepassingen

HANDLEIDING

Oproep 2021

Inhoud

1.	Situering	3
1.1	Doelstelling van de oproep	3
1.2	Beoogde projecten met duiding aan de hand van TRL niveaus	3
1.3	Situering t.o.v. andere projecttypes	3
1.4	Toepassing beginsel 'do no significant harm'	3
2.	Kenmerken	4
2.1	Projectuitvoerders	4
2.2	Steunbare activiteiten en niet-steunbare activiteiten	4
2.3	Projectduur, projectbegroting en subsidie	5
3.	Algemene aspecten van de projectaanvraag	6
3.1	Infosessie	6
3.2	Begeleiding (optioneel)	6
3.3	Indienen aanvraag	6
3.4	Ontvankelijkheid	6
3.5	Startdatum	7
3.6	Evaluatieprocedure	7
3.7	Toelichting toegevoegde waarde voor Vlaanderen	7
3.8	Evaluatiecriteria	8
3.9	Financiële draagkracht	9
3.10	Na de beslissing	9
3.11	Geheimhouding	9
4.	Rechten en plichten verbonden aan steuntoekenning	11
4.1	Overeenkomst (middelenverbintenis)	11
4.2	Uitbetaling van de subsidie	11
4.3	Verslaggeving	11
5.	Bijlagen	13
5.1	Scope beleidsagenda bio-economie	13
5.2	Toelichtingen bij het omgaan met TRL	16
5.3	Definitie pilootinfrastructuur	19
5.4	Selectiecriteria voor Piloottrajecten bio-gebaseerde toepassingen	20

1. Situering

Deze handleiding schetst het kader en het doel van de oproep 'Pilottrajecten bio-gebaseerde toepassingen' en licht de evaluatiecriteria toe. Dit is een projectoproep met continue indiening tot uitputting van de middelen.

1.1 Doelstelling van de oproep

Ondersteuning van een onderneming die bij experimentele ontwikkeling gebruik wil maken van pilootinfrastructuur is momenteel reeds mogelijk binnen het regulier steuninstrument Ontwikkelingsproject.

Deze oproep heeft echter de bedoeling drempelverlagend en sensibiliserend te werken voor kleinere bedrijven en kleinere projecten die nood hebben aan pilootinfrastructuur-testen voor toepassingen in de bio-economie.

Deze oproep past binnen het Vlaams beleidsplan bio-economie (VR 2020 1812 DOC.1464/1BIS). De scope van de projecten dient dan ook te passen binnen één of meerdere van de thema's van de beleidsagenda bio-economie (zie bijlage 1).

1.2 Beoogde projecten met duiding aan de hand van TRL niveaus

Kmo's (inbegrepen start-ups) kunnen een steunaanvraag indienen om met een pilootinfrastructuur een traject te lopen dat hen ondersteunt bij de valorisatie van een bio-gebaseerde toepassing.

Dit kan voor projecten voor experimentele ontwikkeling die resultaten beogen op niveau TRL 4-5.

Ook piloot- of demonstratorprojecten op niveau TRL 6-7 komen in aanmerking als de activiteiten voldoende kennisverwerving omvatten en voldoende risicovol zijn.

De focus van de projecten ligt op opschalings/demo-activiteiten. Dit betekent dat er een voldoende maturiteit voorhanden is bij de start van het project (proof of concept op experimentele schaal) maar dat er nog geen commerciële uitrol mogelijk is. Loutere registratie- of certificatiekosten van een reeds uitontwikkeld product komen niet in aanmerking. Projecten die reeds te ver gepositioneerd zijn in de industrialisatie en de commercialisatiefase worden als niet-steunbaar aangemerkt.

Meer toelichting bij het omgaan met TRL is te vinden in bijlage 2.

1.3 Situering t.o.v. andere projecttypes

Voor projecten waarbij het zwaartepunt geïdentificeerd is in de vroegere fasen van het innovatietraject wordt verwezen naar het instrument van de reguliere onderzoeksprojecten waarbij projectvoorstellen continu kunnen worden ingediend.

Voor projecten met meerdere aanvragers of waarin samengewerkt wordt met een onderzoeksorganisatie wordt verwezen naar het instrument van de reguliere ontwikkelingsprojecten waarbij projectvoorstellen continu kunnen worden ingediend.

1.4 Toepassing beginsel 'do no significant harm'

Om financiering te kunnen krijgen vanuit de relancemiddelen, dient het project het DNSH-beginsel in acht te nemen. Dit betekent dat het geen ernstige afbreuk mag doen aan milieudoelstellingen in de zin van artikel 17 van de Taxonomieverordening. Dit dient aangetoond te worden via een analyse op basis van het voorziene sjabloon (zie aanvraagtemplate).

2. Kenmerken

2.1 Projectuitvoerders

Aanvrager

Elke kmo ([definitie](#)) met rechtspersoonlijkheid en met een exploitatiezetel in het Vlaamse gewest komt in aanmerking voor steun.

Een onderneming is een entiteit die een economische activiteit uitoefent en beschikt over rechtspersoonlijkheid. Ingeval van een onderneming-in-oprichting, start-up, spin-off in incubatiefase gaat de steuntoekenning gepaard met de te vervullen opstartvoorwaarde om het bewijs van oprichting (en dus van rechtspersoonlijkheid), voldoende financiering en overname van alle verbintenissen in kader van het project te leveren en dit uiterlijk 4 maanden na de steuntoekenning.

Pilootinfrastructuur in onderaanneming

Deze oproep voorziet in een verplichte samenwerking (in onderaanneming) met een pilootinfrastructuur die als dienstverlener geregistreerd is voor de kmo-portefeuille (pijler advies). De hieraan verbonden kosten omvatten minstens 60% van de totale projectbegroting.

Voor meer info over deze registratie als dienstverlener: [registratieprocedure voor dienstverleners](#) .

Een definitie van 'pilootinfrastructuur' wordt gegeven in bijlage 3.

Andere onderaannemingen

Binnen het aandeel eigen kosten (maximum 40% van de projectbegroting; zie ook verder) kunnen nog bijkomende onderaannemingen aangegaan worden (bv voor samenwerking met een landbouwbedrijf voor aanbreng van een biomassastroom, voor samenwerking met een andere onderneming verder op in de waardeketen, ...).

2.2 Steunbare activiteiten en niet-steunbare activiteiten

Innovatie draagt altijd twee aspecten in zich: enerzijds vernieuwing, anderzijds de toepassing ervan. Steun wordt gegeven aan ondernemingen die projecten uitvoeren met het oog op de realisatie van economisch of maatschappelijk relevante projectdoelstellingen. Het kan gaan om nieuwe of verbeterde producten, processen of diensten, of een combinatie ervan.

Voor **steunbare activiteiten** is het essentieel dat voor het realiseren van dit doel kennis bij de onderneming moet worden opgebouwd. De activiteiten van gestructureerde kennisopbouw of de activiteiten die de kennisopbouw rechtstreeks ondersteunen vormen de grondslag voor de steun. De steunbare activiteiten vormen slechts een deel van de innovatie activiteiten in een onderneming. Zo komen de activiteiten vlak voor de commercialisatie waar nog weinig risico's aan verbonden zijn niet in aanmerking voor steun.

Niet steunbare activiteiten zijn o.a. activiteiten die gebeuren vóór de startdatum van het project of activiteiten bij startende ondernemingen vóór de oprichtingsdatum (bij notariële acte) van de onderneming. Ook volgende activiteiten worden niet gesteund, tenzij ze rechtstreeks de kennisopbouw ondersteunen:

1. Engineeringsactiviteiten, routinematige verbeteringen en technologie implementatie.
 - in de praktijk brengen of gebruiken van bestaande kennis/technieken zonder dat dit gepaard gaat met een duidelijke kennisverwerving of een belangrijke uitdaging.
 - routinematige of periodieke wijzigingen van bestaande producten, processen of diensten en andere courante werkzaamheden, zelfs als dat verbeteringen zijn.

- activiteiten die niet bijdragen tot een duidelijke verhoging van de kennis binnen de onderneming en die uitgevoerd worden volgens binnen de onderneming gangbare procedures.
 - Als dergelijke activiteiten de kern uitmaken van een project, zal het project geen steun krijgen.
2. Algemene ondersteunende activiteiten (bv. personeelsbeheer, financieel beheer, logistiek, ...).
 3. Opleidingen en algemene kennisverwerving die niet specifiek zijn voor het project.
 4. Activiteiten gericht op het productierijp maken en het naar de markt brengen van de in het project bestudeerde of ontwikkelde producten, processen of diensten, inclusief het maken van een definitief design, user interfaces, productdocumentatie, handleidingen,
 5. Marktonderzoek en marketingactiviteiten die verder gaan dan het bepalen van de oriëntatie tijdens het onderzoeks- en ontwikkelingstraject zelf.
 6. Alle activiteiten om te voldoen aan normen, labels, accreditaties, registraties of andere wettelijke verplichtingen; met in het bijzonder klinisch onderzoek voor registratiedoeleinden.
 7. Activiteiten van voorbereiding en uitvoering van investeringen voor productie-installaties. Uitbouw van en investeringen in onderzoek-installaties nodig voor het uitvoeren van het project komen wel in aanmerking.

2.3 Projectduur, projectbegroting en subsidie

Projectduur

De maximale projectduur bedraagt standaard 1 jaar. Mits verantwoording kan dit worden uitgebreid tot maximaal 2 jaar.

Projectbegroting

Aanvaardbare kosten en de manier waarop de begroting wordt opgebouwd worden in detail toegelicht in de [handleiding kostenmodel](#) (cfr. regels voor Ontwikkelingsprojecten) op de website. In essentie omvat de begroting de kosten voor het gebruik van pilootinfrastructuur bij een externe dienstverlener (in te brengen onder 'externe prestaties'). Deze activiteiten vormen de kern van het project. De hieraan verbonden kosten omvatten minstens 60% van de totale projectbegroting. De aanvrager kan ook eigen kosten inbrengen tot een maximum van 40% van de projectbegroting.

Subsidie

Het subsidiepercentage bedraagt 45% voor kleine ondernemingen en 35% voor middelgrote ondernemingen.

De steun bedraagt minimaal 20.000 euro en maximaal 100.000 euro.

3. Algemene aspecten van de projectaanvraag

3.1 Infosessie

De digitale infosessie kan door potentiële aanvragers bekeken worden ter verduidelijking van o.a. de kenmerken van het programma, het opstellen van de aanvraag, de evaluatieprocedure, en de ontvankelijkheids- en selectiecriteria.

3.2 Begeleiding (optioneel)

Een aanvrager kan zich laten begeleiden bij het voorbereiden van de aanvraag. De bedrijfsadviseurs van het VLAIO hebben als specifieke opdracht in het bijzonder kmo's te helpen en gespecialiseerde begeleiding aan te bieden. Je kan steeds bij hen terecht voor een vrijblijvende voorbespreking (<https://www.vlaio.be/nl/informatie-begeleiding-advies/groei-professionalisering/advies-en-ondersteuning-op-maat-van-jouw>).

3.3 Indienen aanvraag

De indiening van een projectaanvraag gebeurt via het onlineportaal. De aanvraag dient in het Nederlands opgesteld te worden.

Hoe u te werk moet gaan, staat samen met de aangeboden aanvraagdocumenten beschreven op de subpagina 'Pilottrajecten bio-gebaseerde toepassingen' van onze website.

We bevelen aan om tijdens het uitwerken van het project de selectiecriteria (zie verder) te consulteren.

3.4 Ontvankelijkheid

Binnen 2 werkdagen na ontvangst, wordt een ontvangstmelding gestuurd.

Aansluitend wordt in de ontvankelijkheidsanalyse nagegaan of de aanvraag voldoet aan de volgende criteria:

- De aanvrager is een onderneming (of er is minstens een duidelijke aanzet tot een onderneming), met operationele activiteiten in het Vlaams Gewest.
- De aanvrager is een kmo ([definitie](#)). In dit verband werd een ondertekende verklaring op eer bezorgd.
- Aanvrager mag geen '[Onderneming In Moeilijkheden \(OIM\)](#)' zijn.
- De berekening werd bezorgd van het Netto Bedrijfskapitaal (NBK) om de cofinancieringscapaciteit (aandeel van het project op eigen kosten) te garanderen.
- Er is samenwerking (in onderaanneming) met een pilootinfrastructuur die als dienstverlener geregistreerd is voor de kmo-portefeuille (pijler advies) ; de offerte voor deze onderaanneming is toegevoegd en het bedrag bedraagt minimaal 60% van de totale projectbegroting.
- De verklaringen zijn correct ondertekend.
- De informatie gevraagd in het aanvraagformulier is aanwezig.
- De DNSH-analyse bevat voor de zes milieudoelstellingen een inhoudelijke onderbouwing voor het antwoord 'nee' op de vraag of het project ernstige afbreuk doet aan deze milieudoelstellingen.
- De regels zoals geformuleerd in de toelichting bij de aanvraag zijn gerespecteerd, in het bijzonder inzake de taal (Nederlands) en de omvang van de aanvraag (maximaal 10 pagina's, exclusief verplichte bijlagen).
- De projectduur bedraagt maximaal 1 jaar (mits verantwoording uit te breiden tot maximaal 2 jaar).

Een aanvraag die niet voldoet aan deze criteria of onvoldoende informatie bevat om de behandeling te starten, zal onontvankelijk verklaard worden. Dit betekent dat het dossier in die vorm niet verder zal worden behandeld. De aanvrager wordt hiervan zo snel mogelijk op de hoogte gebracht. De aanvrager heeft dan de keuze om indien gewenst op een later tijdstip een nieuwe aanvraag in te dienen.

3.5 Startdatum

De startdatum is **ten vroegste de 1^e dag van de maand volgend op de indiening.**

Indien een project met een opschortende voorwaarde beslist wordt, kan de startdatum ten vroegste de eerste dag van de maand zijn volgend op de maand waarin de voorwaarde voldaan werd. Indien de voorwaarde niet vervuld wordt uiterlijk op de opgegeven datum, dan vervalt de steun.

3.6 Evaluatieprocedure

Het Agentschap Innoveren & Ondernemen duidt voor elk project een projectadviseur aan die de aanvraag behandelen.

Op basis van alle beschikbare informatie, wordt een verslag opgesteld op basis waarvan de beslissing wordt genomen. Het volledige verslag wordt samen met de beslissing aan de aanvragers toegestuurd.

De toegekende steun kan ook afhankelijk gemaakt worden van het vervullen van specifieke voorwaarden bij de start of tijdens de uitvoering van het project. Deze voorwaarden kunnen van organisatorische, inhoudelijke of financiële aard zijn (zie ook hierboven)

3.7 Toelichting toegevoegde waarde voor Vlaanderen

We verwachten een minimale hefboom van 10, i.e. de totaal gekwantificeerde economische en maatschappelijke impact moet minstens 10 keer zo groot zijn als de toegekende subsidie. Deze impact wordt bekeken over de eerste 5 jaar na het einde van het project. In specifieke gevallen kan beargumenteerd worden om de periode van 5 jaar uit te breiden naar een horizon van 10 jaar. Dit zal sterk gelinkt zijn aan het type innovatie en dient voldoende onderbouwd te worden.

Een project moet steeds een economische activiteit omvatten met een overtuigende en onderbouwde business case die cijfermatig moet weergegeven worden. Deze economische activiteit moet resulteren in een economische en/of maatschappelijke impact, waarbij een hefboom van 10 moet worden behaald uitgaande van een succesvol afgerond project.

Indien uw project hoofdzakelijk een maatschappelijke valorisatie heeft, gelieve de [bedrijfsadviseurs van het Team Bedrijfstrajecten](#) te contacteren .

Berekenen van de economische impact

Om discussies over de economische waardecreatie in Vlaanderen te structureren, baseert het Agentschap zich voor het bepalen van de economische waarde op 2 indicatoren: namelijk **personeelskosten** (in ruime zin) en **(afschrijvingen op) investeringskosten** voor activiteiten waarbij de projectresultaten worden aangewend.

Personeelskosten gelinkt aan behoud van tewerkstelling worden minder gewaardeerd, i.e. voor het berekenen van de waardecreatie kan maximaal 50% van de kosten gelinkt aan personeelsbehoud in aanmerking komen.

Om in aanmerking te komen voor het berekenen van de economische waardecreatie dienen investeringskosten gelinkt te zijn aan investeringen die na afloop van het project worden uitgevoerd.

De periode waarbinnen deze kosten aanvaard worden om de economische waarde te berekenen is standaard 5 jaar na afloop van het project.

Er wordt een **onderbouwde raming** van het potentieel aan toegevoegde waarde gevraagd.

De valorisatie is een belangrijk aspect van het project. De aanvrager dient dan ook belangrijke wijzigingen in de vooruitzichten of realisatie te melden in de verslagen, ook tijdens de valorisatieperiode.

3.8 Evaluatiecriteria

Steunaanvragen worden geëvalueerd als concrete **projecten binnen hun specifieke bedrijfscontext**. Er wordt vertrokken vanuit het feit dat ondernemingen economische en/of maatschappelijke waarde creëren. Daarom wordt er een vraaggedreven aanpak gehanteerd, waarbij projecten bottom-up - op initiatief van de ondernemingen - ontstaan. Er wordt verder vooropgesteld dat de grootste impact kan worden bereikt door ondernemingen te steunen die via innovatie een **transformatie** (een transitie, een doorbraak, een diversificatie, een modernisering) willen maken en alzo een duurzame concurrentiële positie willen opbouwen en hun **competitiviteit** willen verhogen. Daarbij komen ook aspecten als **innovativiteit** (nieuwe oplossingen) en **uitdagingen** (risico's) naar voren. De evaluatie gebeurt op basis van een **globale appreciatie** van de bijdrage van het project tot het transformatieproces van de onderneming en de impact op de onderneming zelf en op de Vlaamse economie.

Bij de beslissing over steun aan een project wordt rekening gehouden met:

- de **fit met de beleidsagenda bio-economie** van het project,
- de **potentiële impact**: zowel voor de onderneming als voor Vlaanderen,
- de **kwaliteit** van het projectvoorstel.

Het is belangrijk dat de informatie in het aanvraagdocument toelaat een goed oordeel te vellen over de verschillende aspecten. Naast bovenstaande aspecten wordt ook een algemene **bedrijfseconomische en financiële analyse** uitgevoerd. Hierbij wordt bekeken of de bedrijfspartners beschikken over een voldoende financiële draagkracht, of ze voldoen aan overige overheids- en vergunningsverplichtingen en of de bedrijfspartners vorige projecten correct uitvoerden, o.m. inzake informatieverstrekking, inhoudelijke en financiële verplichtingen en verslaggeving.

De hierboven beschreven dimensies worden vertaald in 5 evaluatie criteria:

- | | |
|---|--|
| I. Fit met de beleidsagenda bio-economie | <input type="checkbox"/> NIET STEUNBAAR <input type="checkbox"/> STEUNBAAR |
| II. Impact | <input type="checkbox"/> NIET STEUNBAAR <input type="checkbox"/> STEUNBAAR |
| III. Potentieel om impact te bereiken | <input type="checkbox"/> NIET STEUNBAAR <input type="checkbox"/> STEUNBAAR |
| IV. Doelstellingen | <input type="checkbox"/> NIET STEUNBAAR <input type="checkbox"/> STEUNBAAR |
| V. Potentieel om doelstellingen te bereiken | <input type="checkbox"/> NIET STEUNBAAR <input type="checkbox"/> STEUNBAAR |

De beoordeling gebeurt op basis van een globale appreciatie. Dit betekent dat op elk hoofdcriterium een appreciatie gegeven wordt waarbij 'indicaties voor' en 'indicaties tegen' tegen elkaar worden afgewogen. Hierbij is het logisch dat elk hoofdcriterium in de afweging op zich voldoende moet scoren om het project

voor steun in aanmerking te nemen: voor alle projecten binnen de ontwikkelings- en onderzoeksprogramma's geldt dat steuntoekenning enkel mogelijk is mits een aanvraag de score '**steunbaar**' behaalt **op alle criteria**. Bij één of meer 'niet steunbare' scores komt het project niet langer in aanmerking voor steun, ongeacht de waardering op de andere criteria.

De selectiecriteria voor 'Pilottrajecten bio-gebaseerde toepassingen' worden verder toegelicht in bijlage 4.

3.9 Financiële draagkracht

De aanvrager dient in staat te zijn zijn eigen bijdrage te betalen. Dit betekent dat het netto bedrijfskapitaal van de aanvrager toereikend is om het niet-gesteunde deel van het project te dragen.

Meer toelichting is te vinden in de aanvraagtemplate.

3.10 Na de beslissing

De projectfiche met de besluitvorming wordt aan de aanvrager overgemaakt bij bekendmaking van de beslissing.

In het geval van een positieve beslissing komt een overeenkomst tot stand tussen het Fonds voor Innoveren en Ondernemen en de projectaanvrager.

Georganiseerd beroep

De bedrijfspartner kan via georganiseerd beroep ageren tegen een beslissing (behalve bij een herziening van de subsidie op grond van formele vaststellingen zoals o.m. het niet tijdig indienen van verslaggeving of het niet tijdig doorstorten van betalingen van een onderzoekspartner). Het beroep moet schriftelijk ingediend worden binnen een termijn van 30 werkdagen na de betekening van de beslissing en gebaseerd zijn op duidelijke en verifieerbare elementen. Dit zijn ofwel concrete elementen die volgens de aanvragers niet correct werden geapprecieerd, ofwel relevante aanvullende informatie die het agentschap niet tijdig kon bereiken of die belangrijke bijstellingen betreft die tegemoetkomen aan de bij de beslissingsname gegeven bemerkingen. Vanzelfsprekend moeten de aangebrachte elementen voldoende belangrijk zijn om de genomen beslissing te kunnen wijzigen.

Bij een aantekening van beroep moet de projectdoelstelling ongewijzigd blijven. Indien de bedrijfspartners van oordeel zijn dat men met een gewijzigde projectdoelstelling wel tot een steunbaar project zou komen, dan kunnen zij daarvoor niet van een vraag tot herziening gebruik maken maar moeten ze een nieuwe projectaanvraag (met nieuwe startdatum) indienen.

Klacht

Indien een aanvrager ontevreden is over de wijze van behandelen door VLAIO kan die te allen tijde schriftelijk, mondeling of elektronisch klacht indienen. Deze klachten worden binnen de 45 dagen na ontvangst behandeld.

Klachten over een negatieve beoordeling van een aanvraag kunnen slechts ingediend worden nadat een vraag tot herziening van de beslissing werd ingediend en behandeld.

3.11 Geheimhouding

De personeelsleden van VLAIO (en ook alle andere personen die kennis krijgen van een steunaanvraag of opvolging ervan), zijn -voor de gegevens van of over ondernemingen, instellingen of personen over

vindingen, innovaties of onderzoeksresultaten, en ook voor de geformuleerde adviezen- ertoe gehouden om ze:

1. strikt vertrouwelijk te behandelen;
2. alleen mee te delen of te laten meedelen aan derden als dat in het rechtstreeks belang is van de onderneming, de organisatie, de instelling of de persoon die de steunaanvraag doet, of als dat een functioneel onderdeel is van de behandeling van de aanvraag, of van een lopend dossier bij Agentschap Innoveren & Ondernemen;
3. nooit in eigen voordeel of met het oog op een persoonlijk voordeel te gebruiken of te verspreiden.

Deze verplichtingen blijven gelden, ook na het einde van de tewerkstelling bij de Vlaamse overheid of na de aanstelling als lid van het beslissingscomité bij het Fonds voor Innoveren en Ondernemen of als externe deskundige, of na het einde van de uitoefening van elke andere opdracht op verzoek van het Agentschap Innoveren & Ondernemen.

Bovenstaande principes zijn decretaal geregeld.

Voor personeel tewerkgesteld door het Agentschap Innoveren & Ondernemen gelden verder het personeelsstatuut en de individuele arbeidsovereenkomsten van het personeel. Externe deskundigen ondertekenen voor elk individueel projectvoorstel dat zij behandelen een aparte confidentialiteits-overeenkomst.

4. Rechten en plichten verbonden aan steuntoekenning

4.1 Overeenkomst (middelenverbintenis)

Bij een positieve beslissing ontstaat bij de beslissing van subsidietoekenning de subsidieovereenkomst tussen het Fonds voor Innoveren en Ondernemen en de bedrijfspartner als begunstigde. Naast voornoemde beslissing bestaat deze subsidieovereenkomst uit de Algemene Voorwaarden Innovatiesteun, referentiedocumenten en bijlagen.

De Algemene Voorwaarden Innovatiesteun, die de aanvrager aanvaardt bij indiening van zijn steunaanvraag, zijn gepubliceerd op de [website](#). Essentiële elementen van de overeenkomst zijn de begroting, het steunbedrag, de projectdoelstellingen en eventueel specifieke voorwaarden. De overeenkomst laat de aanvrager de flexibiliteit om binnen die contouren en mits voorafgaandelijke kennisgeving en akkoord vanwege het Fonds voor Innoveren en Ondernemen de aanpak van het project bij te sturen tijdens de uitvoering.

De hoofdverbintenis is een middelenverbintenis, waarbij de bedrijfspartner als begunstigde toezegt de nodige inspanningen te zullen doen om met de overeengekomen middelen via onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten de beschreven projectdoelstellingen te bereiken en de resultaten toe te passen (valoriseren).

Daarnaast houdt de overeenkomst ook in dat de bedrijfspartner, wanneer de projectresultaten deels in het buitenland toegepast worden, ook voldoende valorisatie in Vlaanderen voorzien.

4.2 Uitbetaling van de subsidie

De uitbetaling van de subsidie gebeurt in 2 schijven van 50%.

De eerste schijf wordt betaald nadat de opstart van het project door de aanvrager online is bevestigd (i.e. tot stand komen van de overeenkomst) en eventuele bijzondere voorwaarden bij de start voldaan zijn.

De tweede schijf wordt betaald na de afsluiting van de uitvoering van het project. Naast een correcte uitvoering van het project zijn het naleven van de verslagverplichtingen en de meldingsplicht basisvoorwaarden voor uitbetaling.

Het Fonds voor Innoveren en Ondernemen kan onder bepaalde voorwaarden de uitbetaling van de steun opschorten en kan zelfs steun terugvorderen indien zou blijken dat de werkzaamheden binnen het project niet meer overeenstemmen met de afgesproken projectdoelstellingen of indien bedrog wordt vastgesteld. Nadere details hieromtrent vindt u terug in de Algemene Voorwaarden Innovatiesteun, op de website bij de documenten onderaan de pagina rond [vervolg en opvolging](#)

4.3 Verslaggeving

De verslaggeving over het project bestaat uit een verslag bij het einde van de projectuitvoering.

Bij het einde van het project wordt afgesproken welke informatie nog zal moeten geleverd worden tijdens de valorisatieperiode.

Bij onvoorziene en belangrijke wijzigingen tijdens de uitvoering moet een dringende melding worden gedaan.

Verdere toelichting voor uitvoering en opvolging van gesteunde projecten kan worden nagelezen in het **toelichtingsdocument 'uitvoering en opvolging'** op onze website.

5. Bijlagen

5.1 Scope beleidsagenda bio-economie

Om het brede domein van de bio-economie beter te kunnen ondersteunen, besliste de Vlaamse Regering op 29 april 2022 tot uitbreiding van de scope.

De bio-economie omvat alle activiteiten die gebruik maken van organisch materiaal of van biologische processen. Deze omschrijving geeft het volledige beeld van de bio-economie, en het belang ervan voor de huidige samenleving. Deze activiteiten zijn bijzonder divers en maken onderdeel uit van verschillende sectoren, zoals de landbouw en voedselproductie, afvalverwerking, de chemische en farmaceutische sector, de energie- en materiaalproductie. Deze sectoren vormen op hun beurt de basis van essentiële waardeketens voor voeding, gebruiksvoorwerpen, bouw of energie- en watervoorziening of beheer van landschappen en natuurgebieden.

De acties ondersteund door VLAIO binnen het beleidsplan worden ingezet om het potentieel van de Vlaamse bio-economie te helpen realiseren. De groei van een duurzame bio-economie kan een grote positieve impact hebben op onze economie en onze leefomgeving. Deze acties kunnen opgedeeld worden in verschillende pistes die een impact kunnen hebben op de voedselketen als op het bredere Vlaamse industriële weefsel.

PISTE 1 : TECHNOLOGISCHE ONTWIKKELING OM CIRCULARITEIT IN DE PRIMAIRE SECTOR, IN DE VOEDSELKETEN, EN DE BIOGEBASEERDE ECONOMIE TE VERHOGEN

Binnen deze piste worden technologieën en innovaties ontwikkeld om een optimaal gebruik van biograndstoffen mogelijk te maken. Het is de doelstelling van de projecten om de circulariteit van bestaande primaire productiesysteem en de gerelateerde waardeketens te verhogen.

Mogelijke voorbeelden binnen deze piste zijn:

- Testen en rendabel maken van kringlooplandbouw : rest-, nevenstromen of emissies worden binnen (groepen van) landbouwbedrijven hergebruikt.
- Regeneratieve productiemethodes die zich richten op een gezondere bodem.
- Implementatie van precisielandbouw via GPS, sensoren en digitalisatie om met zo weinig mogelijk externe inputs (zoals kunstmest en gewasbeschermingsmiddelen) maximale kwaliteit en opbrengst te bereiken.
- Circulaire ondersteuning vanuit de toeleveranciers voor de landbouwsector door middel van bijvoorbeeld aangepaste substraten, meststoffen en gewasbeschermingsmiddelen, zaden en technologie.
- Vernieuwende voedselproducten met circulaire ingrediëntkeuzes worden ontworpen en vermarkt.
- Circulaire visserij & aquacultuur via initiatieven zoals selectiever vissen, hoogwaardig gebruiken van alle aanlandingen, valoriseren reststromen, enz.
- Optimaliseren of ontwikkelen van oogst- en verwerkingstechnologie en -machinerie die het mogelijk maakt stromen terug in de kringloop te brengen op een duurzame en economisch rendabele manier. Deze technologische vernieuwing kan gecombineerd worden met 'low-tech' oplossingen, waarbij bv. landbouwers in interactie gaan met de buurt om reststromen te hergebruiken.

- Technologische en chemische transformatie van biomassa en reststromen. Deze technologieën richten zich op valorisatie van biomassa, afvalgassen of afvalstromen via katalytische (chemische) verwerking, thermochemische conversie, of fermentatie.
- Ondersteunende technologie voor biogebaseerde waardenketens. Dit omvat alle ontwikkelingen voor ondersteuning gaande van voorbehandeling, over digitalisering en procesautomatisatie van verschillende transformatiestappen, tot filtratie en zuivering, voorbereiding voor productontwerp, en recycling.

PISTE 2 : OPTIMAAL GEBRUIK VAN VOEDSEL EN EEN BREDE ACCEPTATIE VAN EEN VOEDINGSPATROON MET EEN LAGE GRONDSTOFFENIMPACT, IN LIJN MET DE MILIEUVRIENDELIJKE VOEDINGSDRIEHOEK.

- Meer productie en gebruik van plantaardige eiwitten en plantaardige of dierlijke eiwitten met een lage grondstoffenimpact
- Vermijden van voedselverlies en overconsumptie
- Samenwerking tussen actoren van primaire sector, voedingsindustrie, horeca, catering, retail en consumenten voor een aanbod aan voedsel met een lage grondstoffenimpact dat gemakkelijk bereikbaar en consumeerbaar en betaalbaar is voor kwetsbare groepen
- Informeren en sensibiliseren van consumenten op een eenvoudige en wetenschappelijk onderbouwde manier over de grondstoffenimpact van voeding
- Verlagen van de grondstoffenimpact van het voedingspatroon van onze huisdieren.

PISTE 3 : NIEUWE SAMENWERKINGEN VOOR EEN BETERE VALORISATIE VAN BIOMASSASTROMEN

Nieuwe samenwerkingen tussen ketenactoren en nieuwe spelers voor verwerking van biomassa zijn nodig om de circulariteit in bestaande verwerkings- en distributiesystemen van bio-organische producten te verhogen. De herwaardering van rest- en afvalstromen vanuit de voedselketen geeft een groot potentieel voor nieuwe biogebaseerde activiteit. Het beleidsplan wil deze activiteit verder stimuleren met respect voor de cascade van waardebehoud. Hierbij vormen medische toepassingen, en voedingstoepassingen de meest hoogwaardige trappen voor hergebruik van materialen. Daarna worden stromen die niet in de voeding kunnen worden toegepast, zoveel als mogelijk en op een efficiënte manier voor de veehouderij gevaloriseerd. Zo verminderen we ook de nood aan import van soja en vismeel. Ook dierlijke stromen worden, mits voldaan wordt aan de juiste voorwaarden, weer ingezet voor veevoederproductie. Voorbeelden onder deze piste kunnen zijn :

- Recuperatie en recycling van nutriënten in de voedselketen.
- Voorkomen van voedselverlies binnen de logistieke keten, bijvoorbeeld door digitalisering en reorganisatie voor slim voorraadbeheer in de retail, waarbij maximaal aan de vraag van klanten wordt voldaan én zo weinig mogelijk onverkochte koopwaar ontstaat.
- Het voorbereiden en ontwikkelen van biomassahubs voor het sluiten kringlopen op een optimaal geografisch schaalniveau. Volgens de noodzaak voor logistiek en verwerking kunnen decentrale modellen, waarbij landbouwers en voedingsverwerkers aan de hand van lokale samenwerkingen de kringloop sluiten, en gecentraliseerde modellen, waarbij stromen bijeengebracht worden en bewerkt tot nieuwe grondstoffen door gespecialiseerde spelers, gecombineerd worden.
- Innovatieve toepassing van houtige reststromen uit bosbeheer en agroforestry.
- Innovatieve toepassing van biomassa om het aantal stromen dat op het land blijft liggen te verminderen zonder verlies aan nuttige koolstof voor de bodem en zonder bodemverdichting.

- Ontwikkeling van aangepaste logistieke systemen, zodat hoogwaardigere toepassingen mogelijk worden, in samenwerking met bestaande sterke sectoren in Vlaanderen. Dit kan gaan om moeilijkere, natte en/of kleine stromen (zoals bepaalde groenten en fruit) of stromen met beperkte volumes bij kleine voortbrengers (bv. kleine retailers, grootkeukens) die door de ontwikkeling maximaal opgehaald en gevaloriseerd worden.

PISTE 4: METHODISCHE ONTWIKKELING EN ONDERSTEUNING VAN NIEUWE TEELTEN

Introductie van nieuwe culturen (zoals bv. insecten, microalgen, zeewier en eendenkroos) hebben het potentieel om nieuwe waardeketens te starten. Deze introducties gebeuren zoveel als mogelijk op basis van reststromen uit de agrovoeding met respect voor de cascade van waardebehoud. Voorbeelden hiervan kunnen zijn :

- Grondgebonden kweek van gewassen en dieren voor menselijke of dierlijke consumptie of voor verder gebruik als voedingssupplementen en -additieven.
- Kweek van zeewier voor menselijke consumptie als voeding
- Grondgebonden kweek van planten voor verwerking tot chemische grondstoffen
- Innovatieve productie van biologische vezels voor non-food toepassingen

Daarnaast is er de mogelijkheid voor het ontwikkelen en opschalen van nieuwe circulaire productiesystemen en culturen die weinig of geen landbouwgrond gebruiken (bv. verticale landbouw of aquacultuur), met de bedoeling om op weinig oppervlakte en met zo weinig mogelijk input voor maximale output te zorgen.

Naast het zoeken en verhogen van biomassa productie, zijn er ook toepassingen te vinden in de synthetische biologie en biologische prospectie. Dit combineert synthetische biologie en actieve toepassingsgerichte prospectie bij bestaande organismen. Het toepassingsgebied varieert over de focus van organismes of bestanddelen (micro-organismen, of enzymen, ...) en het natuurlijk milieu waarin deze voorkomen (labocreatie, land, mariene milieus,...). Beide activiteiten delen het opbouwen en gebruik van grote genomische databases, geavanceerde computertechnieken zoals AI om oplossingen sneller op te sporen, en directe gerichtheid op concrete industriële probleemstellingen, zoals bijvoorbeeld voor het kweken van vleesproducten of vleesvervangers voor menselijke consumptie.

PISTE 5 : BREDERE INTEGRATIE VAN DE BIO-ECONOMIE IN DE INDUSTRIE EN HERWAARDERING VAN DIVERSE RESTSTROMEN

Finaal heeft de bio-economie ook het potentieel om een positieve bijdrage te leveren aan de duurzaamheid van andere industriële sectoren. Processen gebaseerd op natuurlijke organismen, kunnen bestaande afvalstromen (afvalgassen, restwarmte, afvalwater,...) verwerken tot bruikbare basismaterialen, of kunnen toxiciteit en vervuiling reduceren door bijvoorbeeld bacteriologische transformatie of fyto-remediatie.

Projecten kunnen aansluiten bij bredere reststromen (afvalgassen, restwarmte, grijs water, ...) voor de productie van biologisch materiaal en CO₂-captatie. Voorbeelden van deze projecten kunnen zijn:

- Technologische ontwikkeling van biogebaseerde valorisatie van industriële afvalgassen
- Integratie van glastuinbouw in de industriële omgeving voor optimale valorisatie van restwarmte, afvalwater en organische reststromen
- Biogebaseerde nutriëntenrecuperatie uit industriële afvalstromen door samenwerking tussen verschillende sectoren.

5.2 Toelichtingen bij het omgaan met TRL

Om de specifieke niveaus van een innovatietraject aan te duiden kunnen Technology Readiness Levels (TRL) worden gebruikt. Een TRL-bereik kan worden gehanteerd om aan te geven voor welke fase van het innovatietraject een steunkanaal bedoeld is. De Technology Readiness Levels geven de mate van ontwikkeling van een technologie aan, waarbij TRL 1 staat voor technologie aan het begin van de ontwikkeling en TRL 9 voor technologie die technisch en commercieel klaar is. De eerste drie levels (TRL 1 tot 3) behoren tot ‘onderzoek’, gevolgd door ‘ontwikkeling’ (TRL 4 tot 7) en “implementatie” (TRL 8 tot 9).

Activiteiten in de vroegere fasen van een ontwikkelingsproject beogen resultaten op niveau TRL 4-5. Projecten in de latere fasen van een ontwikkelingsproject beogen resultaten op niveau TRL 6-7. Dit betekent dat er reeds een voldoende maturiteit voorhanden is bij de start van het project (proof-of-concept op kleinere schaal), maar dat er nog geen commerciële uitrol mogelijk is.

We vestigen de aandacht op het feit dat geen enkele activiteit van TRL-niveau 8 of 9 steunbaar is. Een project dat dergelijke activiteiten bevat, zal negatief beoordeeld worden op basis van het scorerooster-criterium: “Het beoogde doel is al gemeengoed of de uitwerking zit al in een laat stadium (TRL 8-9)”.

De Europese Commissie past het TRL systeem toe en zet het in om specifieke fasen van technologieontwikkeling te stimuleren bij het kaderprogramma Horizon 2020. Voor de invulling van TRL's is er momenteel nog geen algemeen aanvaarde praktijk, maar VLAIO wil pragmatisch aansluiten bij de werkwijze zoals voorgesteld door de Europese Commissie. Hieronder ('Common trends to all technologies') is de definitie van TRL niveaus opgenomen zoals verduidelijkt door de Europese Commissie. Dit wordt nader onderbouwd in een algemene Europese studie ("Guide of guides") met een eerste verdere concretisering voor het domein van de hernieuwbare energie.

COMMON TRENDS TO ALL TECHNOLOGIES.

Throughout the execution of the project, the GoG has evolved into a living document, as it was amended with the integration of up-to-date information coming from the interaction with stakeholders in the 10 RE fields.

The homogenization of common trends faced challenges when addressing readiness levels which diverge from one technology to another. As matter stands, technology development processes do not follow the same path depending on their particularities (interface with environment, manufacturing readiness, testing and validation steps, etc.). This means that the definition of the common trends should be robust enough in order to comply with all technology readiness levels. It is assumed that examples are valuable information in terms of acceptability towards future users of the GoG. In this context, the provision of examples should be encouraged in the guidance documents.

The following provides an overview of the common trends identified.

TRL 1: Basic principles observed

- Identification of the new concept
- Identification of the integration of the concept
- Identification of expected barriers

- Identification of applications
- Identification of materials and technologies based on theoretical fundamentals/literature data
- Preliminary evaluation of potential benefits of the concept over the existing ones

TRL 2: Technology concept formulated

- Enhanced knowledge of technologies, materials and interfaces is acquired
- New concept is investigated and refined
- First evaluation about the feasibility is performed
- Initial numerical knowledge
- Qualitative description of interactions between technologies
- Definition of the prototyping approach and preliminary technical specifications for laboratory test

TRL 3: Experimental proof of concept

- First laboratory scale prototype (proof-of-concept) or numerical model realized
- Testing at laboratory level of the innovative technological element (being material, sub-component, software tool, ...) but not the whole integrated system
- Key parameters characterizing the technology (or the fuel) are identified
- Verification of experimental application through simulation tools and cross-validation with literature data (if applicable).

TRL 4: Technology validated in lab

- (Reduced scale) prototype developed and integrated with complementing sub-systems at laboratory level
- Validation of the new technology through enhanced numerical analysis (if applicable).
- Key Performance Indicators are measurable
- The prototype shows repeatable/stable performance (either TRL/4 or TRL/5, depending on the technology)

TRL 5: Technology validated in relevant environment

- Integration of components elements and auxiliaries in the (large scale) prototype
- Robustness is proven in the (simulated) relevant working environment
- The prototype shows repeatable/stable performance (either TRL4 or TRL5, depending on the technology)
- The process is reliable and the performances match the expectations (either TRL5 or TRL6, depending on the technology)
- Other relevant parameters concerning scale-up, environmental, regulatory and socio-economic issues are defined and qualitatively assessed

TRL 6: Technology pilot demonstrated in relevant environment

- Demonstration in relevant environment of the technology fine-tuned to a variety of operating conditions
- The process is reliable and the performances match the expectations (either TRL5 or TRL6, depending on the technology)
- Interoperability with other connected technologies is demonstrated
- Manufacturing approach is defined (either TRL6 of TRL7, depending on the technology)
- Environmental, regulatory and socio-economics issues are addressed

TRL 7: System prototype demonstration in operational environment

- (Full scale) pre-commercial system is demonstrated in operational environment

- Compliancy with relevant environment conditions, authorization issues, local/national standards is guaranteed, at least for the demo site
- The integration of upstream and downstream technologies has been verified and validated
- Manufacturing approach is defined (either TRL6 of TRL7, depending on the technology)

TRL 8: System complete and qualified

- Technology experimented in deployment conditions (i.e. real world) and has proven its functioning in its final form
- Manufacturing process is stable enough for entering a low-rate production.
- Training and maintenance documentation are completed
- Integration at system level is completed and mature
- Full compliance with obligations, certifications and standards of the addressed markets

TRL 9: Actual system proven in operational environment

- Technology proven fully operational and ready for commercialization
- Full production chain is in place and all materials are available
- System optimized for full rate production

Bronnen

<https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/d5d8e9c8-e6d3-11e7-9749-01aa75ed71a1/language-en/format-PDF/source-61073523>

<https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/1da3324e-e6d0-11e7-9749-01aa75ed71a1/language-en>

5.3 Definitie pilootinfrastructuur

De vrijstellingsverordening voor onderzoek en ontwikkeling (verordening (EU) Nr. 651/2014 van de Commissie) vermeldt de activiteit van pilootprojecten als onderdeel van de experimentele fase in het ontwikkelingsproces.

„Experimentele ontwikkeling kan prototyping, demonstraties, pilotontwikkeling, testen en validatie omvatten van nieuwe of verbeterde producten, procedés of diensten in omgevingen die representatief zijn voor het functioneren onder reële omstandigheden, met als hoofddoel verdere technische verbeteringen aan te brengen aan producten, procedés of diensten die niet grotendeels vast staan. Dit kan de ontwikkeling omvatten van een commercieel bruikbaar prototype of pilot die noodzakelijkerwijs het commerciële eindproduct is en die te duur is om te produceren alleen met het oog op het gebruik voor demonstratie- en validatiedoeleinden.

Onder experimentele ontwikkeling wordt niet verstaan routinematige of periodieke wijziging van bestaande producten, productielijnen, fabricageprocessen, diensten en andere courante activiteiten, zelfs indien die wijzigingen verbeteringen kunnen inhouden;”

De pilootinstallaties waarvan sprake in het beleidsplan bio-economie zijn installaties of infrastructuur die toelaten om de pilootfase uit te voeren, zoals beschreven in de vrijstellingsverordening.

De pilootfase onderscheidt zich van de ontwikkelingsfase door de schaalgrootte van de test, die indicatief is voor het functioneren onder reële omstandigheden. Anderzijds blijft de pilootfase onder de schaal van demonstratie-activiteiten die een volledige industriële schaal moeten hebben. Piloottesten maken dus de opbouw van een demonstratie op industriële schaal mogelijk, of zorgen voor bruikbare prototypes van producten voor validatie-doeleinden.

Daarnaast moet ook gelden dat deze infrastructuur :

- toegankelijk is voor externe bedrijven tegen een redelijke vergoeding, met bijzonderheid kleine en middelgrote bedrijven die van deze infrastructuur gebruik willen maken.
- de bescherming kan garanderen van de vertrouwelijke testkenmerken, - condities, en -resultaten.

5.4 Selectiecriteria voor Piloottrajecten bio-gebaseerde toepassingen

De vermelde indicaties in onderstaande tabellen zijn niet limitatief.

I. FIT MET BELEIDSAGENDA BIO-ECONOMIE <input type="checkbox"/> NIET STEUNBAAR <input type="checkbox"/> STEUNBAAR	
Dit criterium beoordeelt of de het onderwerp van de aanvraag voldoet aan de focus van deze oproep, met name het uitvoeren van piloottesten binnen het thema bio-economie	
Indicaties tegen	Indicaties voor
<ul style="list-style-type: none"> De vooropgestelde ontwikkeling situeert zich op een TRL-niveau lager dan 4 of hoger dan 7. Het onderwerp van de aanvraag sluit niet aan bij de thema's uit de beleidsagenda bio-economie (zie bijlage 1). 	<ul style="list-style-type: none"> Het project omvat experimentele ontwikkeling die resultaten beogen op niveau TRL 4-5 of piloot- of demonstratorprojecten op niveau TRL 6-7. Het onderwerp van de aanvraag sluit aan bij de thema's uit de beleidsagenda bio-economie (zie bijlage 1).

II. IMPACT <input type="checkbox"/> NIET STEUNBAAR <input type="checkbox"/> STEUNBAAR	
<p>Kwaliteit van de business case & Verwachte economische en maatschappelijke effecten voor de onderneming en voor Vlaanderen. In dit criterium wordt nagegaan of er een kwaliteitsvolle business case voorligt die voor de onderneming op korte termijn kan leiden tot groei en tevens kadert in haar strategie. Ook de impact hiervan op het Vlaams economisch en maatschappelijk ecosysteem wordt geëvalueerd.</p>	
Indicaties tegen	Indicaties voor
<ul style="list-style-type: none"> De business case volstaat niet: is onduidelijk, of omvat geen USP, of bevat hiaten, of is onvoldoende onderbouwd, of is te optimistisch... De kans op succes van de innovatie is eerder beperkt of draagt weinig of niet bij tot een verhoging van de competitiviteit van de onderneming. De innovatie is gericht op uitdovende activiteiten. Er is onvoldoende verwachte toegevoegde waarde voor Vlaanderen (i.e. hefboom 10 wordt niet gehaald). De kwantificatie van de hefboom (economisch en/of maatschappelijk) is niet realistisch of niet haalbaar. 	<ul style="list-style-type: none"> Er is een concreet uitgewerkte en onderbouwde business case (gedegen marktanalyse, onderbouwde kosten/baten analyse, eventuele engagementen van klanten, ...) met -indien relevant- een voldoende sterke USP. De innovatie zal op relatief korte termijn (afhankelijk van de sector) de positie van de onderneming in de markt verstevigen (competitief voordeel, belangrijk groeitraject, bijdrage tot nieuw technologieplatform met ruime toepassingsmogelijkheden, aanzet tot diversificatie, belangrijke alliantie ...) of een relevant marktaandeel mogelijk maken (voor starters of nieuwe markt) of een belangrijke activiteit weten te bestendigen.

II. IMPACT □ NIET STEUNBAAR □ STEUNBAAR

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Het project is maatschappelijk onaanvaardbaar of omhelst de ontwikkeling van militaire toepassingen die niet voor subsidie in aanmerking komen. • De aanvrager heeft in het verleden een substantiële hoeveelheid steun voor innovatie ontvangen en dat heeft verhoudingsgewijs te weinig tot economische en/of maatschappelijke toegevoegde waarde geleid (i.e. cumulatief wordt de hefboom 10 niet behaald) • Verankering v/d toegevoegde waarde in Vlaanderen is (te) beperkt en/of onzeker. | <ul style="list-style-type: none"> • De onderneming heeft een lange termijn visie en het project past binnen die roadmap. • De groei van de onderneming vertaalt zich in extra tewerkstelling en/of investeringen in Vlaanderen of het project draagt bij tot versterken van de interne concurrentiepositie binnen de internationale onderneming of het project is van belang voor het behoud van substantiële tewerkstelling en/of investeringen of het project heeft een duidelijk gekwantificeerde maatschappelijk impact • Er wordt minimaal een hefboom 10 behaald voor de toegevoegde waarde in Vlaanderen. • Hefboom 10 voor Vlaanderen is correct gekwantificeerd en realistisch haalbaar (economisch en/of maatschappelijk) • Er is een duidelijke verankering van de toegevoegde waarde in Vlaanderen: moeilijke verplaatsbare activiteit of aantoonbare interacties met andere Vlaamse ondernemingen of onderzoeksorganisaties of integratie in het Vlaamse innovatie-ecosysteem, ... • Minstens maatschappelijk en economisch neutraal |
|---|--|

III. POTENTIEEL OM DE IMPACT TE BEREIKEN □ NIET STEUNBAAR □ STEUNBAAR

Externe en interne invloedsfactoren. Dit criterium beoordeelt of de onderneming beschikt over de nodige competenties en een geschikte uitgangspositie om de vooropgestelde business case te realiseren. Daarnaast wordt nagegaan of de marktomstandigheden en andere externe factoren voldoende gunstig zijn.

Indicaties tegen	Indicaties voor
<ul style="list-style-type: none"> • Geen of beperkte marktvooruitzichten (bv. door kleine of sterk krimpende markt, sterke concurrentie, belemmerende of onduidelijke regelgeving, blokkerende eigendomsrechten van anderen...). • Onvoldoende kennis van markt, reguleringen, klantverwachtingen, concurrentie, barrières, ... • De onderneming heeft een zwakke uitgangspositie in de markt en compenseert dat 	<ul style="list-style-type: none"> • Reële, voor de onderneming toegankelijke, markt(niche) van voldoende omvang en zonder beperkende reguleringen. • Normale concurrentie-omgeving. • Goede uitgangspositie van de onderneming met betrekking tot intellectuele eigendom. • De onderneming kent de markt voldoende en beschikt over een goede uitgangspositie of

III. POTENTIEEL OM DE IMPACT TE BEREIKEN □ NIET STEUNBAAR □ STEUNBAAR

niet met een voldoende plan van aanpak of track record van eerdere succesvolle vermarkting van innovaties.

- Er is onvoldoende perspectief dat de onderneming over de juiste expertise en middelen zal beschikken om het natraject succesvol uit te voeren.

perspectief hierop via contacten en/of plan van aanpak (starters, nieuwe markt)

- De onderneming beschikt over de nodige expertise en (financiële) middelen om het natraject en de vermarkting met succes uit te voeren of heeft concrete en onderbouwde plannen om zich tijdig te versterken met die expertise en middelen.
- De onderneming heeft een goede track record op vlak van succesvolle vermarkting van innovaties.

IV. DOELSTELLINGEN □ NIET STEUNBAAR □ STEUNBAAR

Innovatief karakter. In dit criterium wordt geëvalueerd of de projectdoelstellingen beantwoorden aan het wettelijk kader van steunverlening: Ligt er een duidelijke en innovatieve doelstelling met uitdagingen (ontwikkelingsrisico's) voor en is er voldoende interne kennisopbouw?

Indicaties tegen

- De doelstellingen van het project zijn onduidelijk of onrealistisch.
- De doelstellingen van het project zijn niet in lijn met de te realiseren business case.
- Het beoogde doel is al gemeengoed of de uitwerking zit al in een te laat stadium (TRL 8-9).
- Het niveau van nieuwe kennis of uitdagingen is te beperkt voor de onderneming of de kennis is commercieel beschikbaar en kan eenvoudig toegepast worden.
- Er wordt wel nieuwe kennis opgedaan maar die wordt onvoldoende opgenomen door de onderneming zodat de latere vermarkting bemoeilijkt wordt.
- Het project bestaat hoofdzakelijk uit routinematige verbeteringen, engineering of implementatie.

Indicaties voor

- De projectdoelstellingen zijn helder, zo concreet mogelijk, verifieerbaar en ze zijn gericht op het realiseren van de business case en de beoogde economische en/of maatschappelijke impact.
- Een ontwikkeling die nieuw is voor de onderneming en de sector of een nog noodzakelijke (verlenging)stap met uitdagingen richting marktintroductie gekoppeld aan eerder gesteund O&O-traject.
- De onderneming bouwt nieuwe kennis en kunde op.
- Er zijn reële uitdagingen.

V. POTENTIEEL OM DE DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN □ NIET STEUNBAAR □ STEUNBAAR

Relevantie en kwaliteit van de aanpak & Expertise en middelen. Dit criterium beoordeelt of de projectaanpak toereikend is om de vooropgestelde doelstellingen te realiseren en voldoende is afgestemd

V. POTENTIEEL OM DE DOELSTELLINGEN TE BEREIKEN □ NIET STEUNBAAR □ STEUNBAAR

op de uitdagingen en de valorisatiedoelstellingen. Er wordt ook geëvalueerd of de juiste expertise wordt aangewend en de inzet van mensen en middelen doeltreffend is.

Indicaties tegen	Indicaties voor
<ul style="list-style-type: none"> • Er zijn tekortkomingen in de aanpak (bv. onvoldoende afgestemd op uitdagingen, kwaliteit werkprogramma hypothekeert slaagkans v/h project, uitvoeringsrisico's niet geïdentificeerd, ...) en de onderneming kan geen goede track record voorleggen die vertrouwen geeft dat het project goed zal uitgevoerd worden. • Belangrijke expertise, (financiële) middelen of infrastructuur vereist om het project uit te voeren, is onvoldoende aanwezig bij het bedrijf. Dit wordt niet gecompenseerd door een samenwerking en er is ook onvoldoende vooruitzicht op invulling op een andere manier. • Er is onvoldoende capaciteit in het bedrijf om het project uit te voeren en tegelijkertijd de nodige lopende inkomsten te genereren. • Mismatch tussen projectuitvoering en valorisatiedoelstelling. Project draagt niet (of slechts zeer beperkt) bij tot valorisatiedoelstelling. 	<ul style="list-style-type: none"> • De aanpak is relevant, kwaliteitsvol en afgestemd op het bereiken van de doelstellingen (oa. uitdagingen geïdentificeerd, realistisch haalbaar, kostenefficiënt, uitvoeringsrisico's geïdentificeerd en beheerst...). • Mensen en middelen worden adequaat ingezet, de taakverdeling tussen de partners is helder. • De onderneming beschikt, al dan niet via een relevante samenwerking, over alle nodige expertise, middelen en infrastructuur om het project goed uit te voeren. • Er is voldoende capaciteit aanwezig om het project uit te voeren. • Project afgestemd op het bereiken van de valorisatiedoelstelling.

Agentschap
Innoveren & Ondernemen
Koning Albert II-laan 35 bus 12
1030 Brussel
www.vlaio.be