



Vlaanderen
is ondernemen

LANDBOUW (LA)-trajecten

Infosessie oproep 2022-2023

Bert Beck

**AGENTSCHAP
INNOVEREN & ONDERNEMEN**

Overzicht

- ☐ LA-trajecten?
- ☐ Projectconsortium & stakeholders
- ☐ Evaluatieprocedure/-criteria
- ☐ Leverbaarheden & Kpi's
- ☐ Indienen projectaanvraag
- ☐ Tips & tricks
- ☐ Vragen?

LA-trajecten?

Doel van het programma



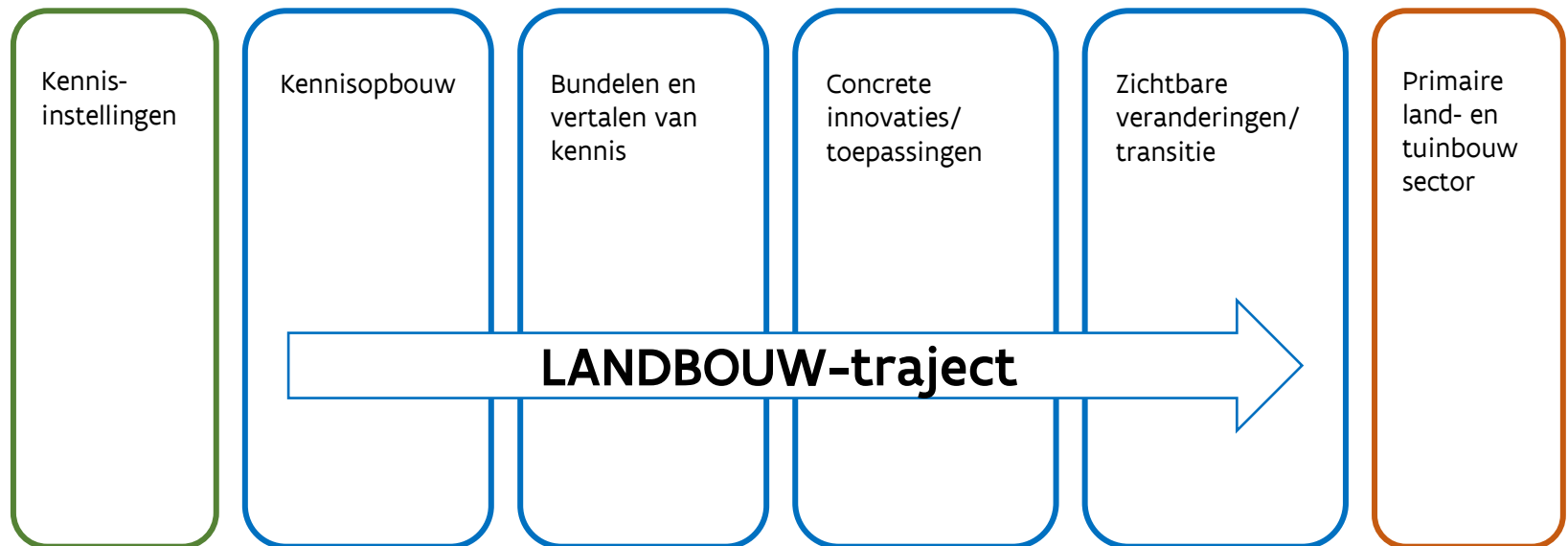
Vanuit een concrete probleemstelling of **vraaggedreven** opportuniteit van een **collectief** van bedrijven **uit de primaire sector**.....



.....**innovatieve** oplossingen aanbieden die :

- op relatief korte termijn toepasbaar zijn
- resulteren in **zichtbare veranderingen**
- met een duidelijke **(economische) meerwaarde**
- voor de ruime doelgroep.





Wat is een LA-traject ?



- Subsidiemaatregel voor **collectief onderzoek en kennisdiffusie** in de primaire land- en tuinbouwsector
- **Integratie** onderzoek + activiteiten gericht op kennisoverdracht + het concreet toepassen van kennis bij bedrijven
- **Modulair** werkplan in functie van de behoeften/noden van de sector
- Actieve **betrokkenheid van de doelgroepbedrijven** bij:
 - voorbereiding en opmaak van projectvoorstellen
 - aansturing en uitvoering van het project
 - kennisdoorstroming en valorisatie van de resultaten

Wat is een LA-traject **NIET** ?



- strategisch basisonderzoek met een **lange termijn** valorisatieperspectief (SB, SBO)
- **technologietransfer** vanuit hogescholen naar bedrijven in de keten (TETRA)
- trajecten gericht op een **collectief** van bedrijven uit de **toeleverings- en/of de verwerkende industrie** (COOCK)
- innovatietrajecten gericht op de specifieke noden van **individuele of een beperkt aantal bedrijven** (O&O)

Praktische modaliteiten



○ Projectduur/omvang

- Maximum **4 jaar**; tussentijdse evaluatie na 2 jaar
- Vervolgproject van max. 2 jaar mogelijk; mits uitbreiding innovatiedoel
- Aantal VTE's **in functie van** werkplan, beoogde doelstellingen, te verwachten resultaten/effecten bij de doelgroep

Praktische modaliteiten



○ Kostenmodel

- Personeelskosten: berekend obv bruto maandlonen + mensmaanden
- Overheadkosten: max. € 25.000/mensjaar
- Werkingskosten: max. € 25.000/mensjaar (detaillering kan opgevraagd worden)
- Externe prestaties: > € 10.000, anders onder werkingskosten
 - *offerte of factuur van vergelijkbare opdracht of gemotiveerde kostenschatting*
- Investeringskosten zijn niet van toepassing

Subsidie en cofinanciering

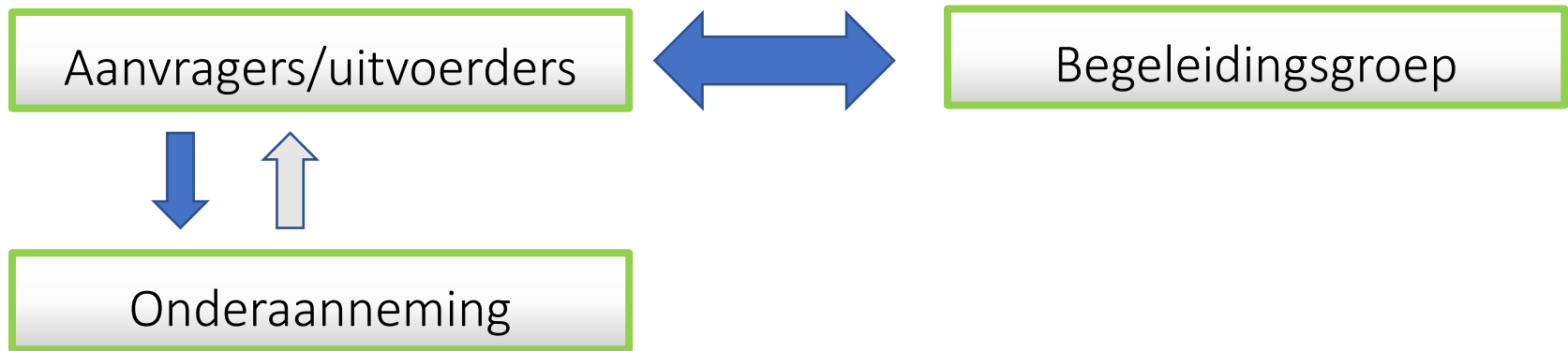


- Subsidie = 90% van de aanvaarde projectkosten
- 10 % cofinanciering van de doelgroep (agrovoedingsketen)
 - bijdrage van leden van de begeleidingsgroep
 - inkomsten uit deelname aan studiedagen/workshops
 - tarifiering van activiteiten voor individuele bedrijven
- Onkosten voor geleverde goederen en diensten **mogen** in rekening gebracht (*bijdrage in natura*), **indien**:
 - vervat in de werkingskosten, of in de externe prestaties
 - nodige bewijsstukken kunnen voorgelegd worden

Invulling cofinanciering ~maat voor betrokkenheid doelgroep

Projectconsortium & stakeholders

Projectconsortium & stakeholders



Aanvrager(s)/uitvoerder(s)

- **zelfstandig of samenwerking**

- Vlaamse instellingen van hoger onderwijs
- Onderzoeksorganisaties
- Praktijkcentra

- **evenwichtige samenstelling projectconsortium**

- goede mix van competenties/expertise
- in functie van noden en aard activiteiten

Niet aantal partners is belangrijk, wél de juiste partners



Verklaring Organisatie voor Onderzoek en Kennisverspreiding

- LA-trajecten valt als subsidieprogramma onder de 'niet-staatssteun' regelgeving omdat:
 - de subsidie wordt toegekend aan organisaties voor onderzoek en kennisverspreiding;
 - voor de uitvoering van niet-economische activiteiten.
- Elke (mede)aanvrager van een LA-traject moet bijgevolg als organisatie voldoen aan de Europese definitie van organisatie voor onderzoek en kennisverspreiding.

Daartoe dient een verklaring ondertekend te worden, en in het indienportaal opgeladen.
- Verklaring betreft vervulling van 3 criteria zoals voorzien in de Kaderregeling Staatssteun O&O&I
 1. dat de organisatie zich in hoofdzaak bezighoudt met **onafhankelijk onderzoek** en/of met het **breed verspreiden** van de resultaten;
 2. dat de organisatie **een gescheiden boekhouding** voert op vlak van de financiering, de kosten en de opbrengsten uit niet-economische activiteiten resp. economische activiteiten;
 3. dat ondernemingen met een beslissende invloed op de organisatie (bv. aandeelhouder, lid Raad van Bestuur) **geen preferente toegang** genieten op de onderzoeksresultaten.
- Deze verklaring dient in orde te worden gemaakt door alle aanvragers (= ontvankelijkheid).

Is louter een verklaring op eer; de bewijslast ligt bij de aanvragers.

Onderaanneming

- Inkopen van commercieel beschikbare diensten tegen vergoeding (analyses, testen, software-ontwikkeling, IE- en marktonderzoek, ...)
- Kosten vervat in de werkingskosten
> € 10.000 = '**Externe prestaties**' (motivatie – kostenraming)
- Regels openbare aanbesteding
- **Quasi volledig uitbesteed = niet steunbaar**

Niet-Vlaamse partner(s)

- Kan indien relevant voor de uitvoering
- Enkel als **onderaannemer(s)** van een LA-traject

Begeleidingsgroep



- Goede interactie met de doelgroepbedrijven is essentieel
- Oprichting **functionele en representatieve** begeleidingsgroep
- **Rol:** project opvolgen, bijsturen, klankbord voor valorisatie,...
- Duidelijk commitment van de gebruikers/doelgroep (cofinanciering)
- Interactie aangepast aan opzet van het project/doelstellingen

Betrokkenheid doelgroep = belangrijk onderdeel van projectopvolging en tussentijdse evaluatie(s)

Samenwerking in de agrovoedingsketen

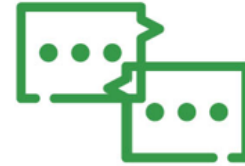


- Ondernemingen uit de toelevering en/of verwerkende industrie (= agrovoedingsketen)
- Mogelijke vormen van samenwerking:
 - lid van de begeleidingsgroep
 - uitvoeren van activiteiten in onderaanneming
 - een ontwikkelingsproject (met subsidie van VLAIO)
- Apart ontwikkelingsproject
 - nuttige kennis/technologie die volgt uit het LA-traject wordt verder ontwikkeld in een bedrijfsproject
- **Gelinkt ontwikkelingsproject niet langer mogelijk**



Overzicht

- ✓ LA-trajecten?
- ✓ Projectconsortium & stakeholders
- ☐ Evaluatieprocedure/-criteria
- ☐ Leverbaarheden & Kpi's
- ☐ Indienen projectaanvraag
- ☐ Tips & tricks
- ☐ Vragen?



Evaluatieprocedure/ - criteria

Evaluatieprocedure



Ontvankelijkheid



Evaluatie in college met externe deskundigen



Beslissing HBC

Ontvankelijkheid



- Op tijd



- Aanvrager(s) = unief/hogeschool/onderzoeksorganisatie
- Verklaringen ingevuld en ondertekend
- Aanvraagtemplate (max. 45 pagina's; waarvan max. 15 deel impact)
- Excel-file met projectbegroting (nieuw kostenmodel)



Evaluatie



Evaluatierooster – 2 dimensies

- **Impact van het project**

- belangrijkste selectie-as
- basis voor de rangschikking
- waardering: zeer goed/goed/eerder zwak/kritisch



- **Kwaliteit van de projectuitvoering**

- minimum kwaliteitseisen
- steunbaar/niet-steunbaar



Evaluatiecriteria IMPACT-as

1. Fit in het programma
2. Projectdoelstellingen
3. Focus op vernieuwing bij de doelgroep
4. Collectief bereik
5. Economische impact
6. Maatschappelijke meerwaarde
7. Complementariteit



Evaluatiecriteria IMPACT-as

1. Fit in het programma

- project biedt antwoord op noden van de doelgroep:
 - *concrete en relevante probleemstelling/uitdaging
 - *duidelijk draagvlak bij de primaire sector
- focus op een zichtbare verandering/concrete innovaties
- veranderingsproces binnen projectduur
- **een omvangrijke verandering (transitie) =pluspunt**
(bv. een volledig nieuwe werkwijze bij een groot deel van de doelgroep)

Evaluatiecriteria IMPACT-as

2. Projectdoelstellingen

- innovatiedoel is duidelijk
- de doelstellingen zijn:
 - * concreet gedefinieerd en aftoetsbaar
 - * sluiten aan bij de probleemstelling
- relevante Kpi's en streefwaarden die voldoende ambitieus/realistisch zijn
- **duidelijke strategie om het veranderingsproces te blijven verzekeren, ook na afloop van het project =pluspunt**

Evaluatiecriteria IMPACT-as

3. Focus op vernieuwing bij de doelgroep

- beoogde innovatiestap is vernieuwend voor de doelgroep
- project loopt voor op wat op de (Vlaamse) markt beschikbaar is
- duidelijke kennis/competentieverhoging bij de doelgroepbedrijven
- op maat van de mogelijkheden van de doelgroep (*absorptiecapaciteit*)
- **traject leidt tot een doorbraak op vlak van innovatie =pluspunt**
(innovatie: nieuw product, proces, dienst, afzetmarkt,...)

Evaluatiecriteria IMPACT-as

4. Collectief bereik

- voldoende ruime doelgroep die rechtstreeks baat heeft bij het project
- omvang project in verhouding met grootte doelgroep
- doelgroepbedrijven werden actief betrokken bij projectaanvraag
- *functionele* begeleidingsgroep, representatief voor de doelgroep
- **belangrijke rol voor doelgroepbedrijven tijdens én ook na afloop project EN begeleidingsgroep vertegenwoordigt quasi de ganse sector, inclusief alle schakels uit de keten =pluspunt**

Evaluatiecriteria IMPACT-as

5. Economische impact

- duidelijke economische impact op bedrijfs- en Vlaamsbreed sectorniveau
- minstens behoud van bedrijfsactiviteiten, tewerkstelling of investeringen
- verhoging van de (internationale) competitiviteit van de doelgroep
- **economische groei OF**
spillover effect naar bedrijven/organisaties uit de agrovoedingsketen OF
urgent probleem dat tot grote economische verliezen kan leiden =pluspunt

Evaluatiecriteria IMPACT-as

6. Maatschappelijke meerwaarde

- meerwaarde t.a.v. de milieu- of sociale aspecten van duurzame landbouw
 - duidelijk, gemotiveerd en waar mogelijk gekwantificeerd
 - cfr. oplijsting van deze aspecten in de Handleiding LA-trajecten
- **project is geïnspireerd door aspecten van duurzame landbouw EN heeft een hoog ambitieniveau op dat vlak, onderzoek naar deze aspecten geeft richting aan het project =pluspunt**

Evaluatiecriteria IMPACT-as

7. Complementariteit

- complementair of uniek t.o.v. andere projecten die publiek gefinancierd worden (ook Europees), en dit is goed beargumenteerd
- bouwt verder op/houdt rekening met kennis die publiek beschikbaar is
- project is additioneel aan de markt
- **synergie met lopende projecten (ook deze buiten het projectconsortium) die de globale impact positief beïnvloeden =pluspunt**

Evaluatiecriteria KWALITEIT-as

1. Aanpak en uitvoering
2. Expertise en middelen



→ minimum kwaliteitseisen: steunbaar/niet steunbaar

Evaluatiecriteria Kwaliteit-as

1. Aanpak en uitvoering

- globale aanpak/werkplan ~duidelijk, relevant en haalbaar
- geschikt om de projectdoelstellingen te realiseren
- duurtijd adequaat; in verhouding met geplande activiteiten
- correcte aanpak voor ruime verspreiding van de kennis
- concreet valorisatie- en disseminatieplan

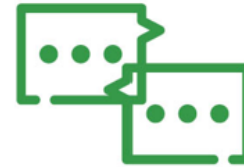
Evaluatiecriteria Kwaliteit-as

2. Expertise en middelen

- juiste/vereiste expertise van uitvoerder(s) – track record
- voorziene samenwerking partners ~relevant/noodzakelijk
- personeelsinzet en projectbegroting in lijn met
 - het projectplan
 - de beoogde doelstellingen/resultaten (*value for money*)
- cofinancieringsplan OK (= ca 80% reeds toegezegd bij indiening, duidelijk plan voor overige financiering)

Overzicht

- ✓ LA-trajecten?
- ✓ Projectconsortium & stakeholders
- ✓ Evaluatieprocedure/-criteria
- ☐ Leverbaarheden & Kpi's
- ☐ Indienen projectaanvraag
- ☐ Tips & tricks
- ☐ Vragen?



Leverbaarheden & Kpi's

Leverbaarheden en kpi's

- om verloop/succes van het project te meten
 - Leverbaarheden-> kwaliteit
 - KPI's-> impact
- getuigen van voldoende ambitieniveau (*in verhouding tot de gevraagde subsidie*)
- **jaarlijkse** rapportering
- sterke afwijkingen = toelichten en beargumenteren

Leverbaarheden → kwaliteit

- Leverbaarheden + voorziene timing (*mijlpalen*)
- Categorieën:
 - **projectspecifieke kennisontwikkeling**
de beoogde wetenschappelijke en/of technologische output volgend uit de onderzoek-/ontwikkelingsactiviteiten van het project
 - **collectieve kennisoverdracht**
de wijze waarop de projectresultaten collectief (op grotere schaal) verspreid zullen worden naar de brede doelgroep
- Beperk u tot de belangrijkste leverbaarheden (max. 5 à 10)

Leverbaarheden → kwaliteit

PROJECTSPECIFIEKE KENNISONTWIKKELING

- X.1) Basiskennis en haalbaarheidsstudie (technologisch/sociaal/economisch) rond potentiële technologie, product, proces, dienst
- X.2) Experimenteel gevalideerde kennis rond vernieuwende technologie, product, proces, dienst
- X.3) Prototypes en testopstellingen, inclusief bedrijfscases en economische optimalisatie

COLLECTIEVE KENNISOVERDRACHT

- Y.1) Publicaties
- Y.2) Handboek, cursus, rapport
- Y.3) Richtlijnen, procedures, handleidingen en codes van goede praktijk
- Y.4) Websites, databank en applicaties
- Y.5) Event, workshops, seminars en demonstraties

Tabel leverbaarheden -aanvraagtemplate

Categorie	Omschrijving leverbaarheden	Voorziene timing
	Projectspecifieke kennisontwikkeling	
X1	XXXX	6 M
X2	XXXX	12 M
X3	XXXX	36 M
....	...	
	Collectieve kennisoverdracht	
Y1	yyyyy	12 M
Y3	yyyy	24 M
...	...	

**Beperk je per leverbaarheid tot 1
categorie en 1 tijdstip**

KPI's → impact

- **Beperkte** set van relevante kpi's + streefcijfers
- Ingeven bij online indiening, alsook vermelden bij het innovatiedoel
- **3 opgelegde** performantie-indicatoren:
 - Kpi1/ aantal **bedrijven** waar een innovatie/verandering wordt opgestart binnen de projectduur
 - Kpi2/ aantal **innovaties** bij de doelgroepbedrijven
(implementatie, lancering en/of gebruik van (ver)nieuw(d)e producten, processen of diensten)
 - Kpi3/ aantal **bedrijfsspecifieke vervolgtrajecten**
- Optioneel **max. 2 bijkomende** projectspecifieke kpi's

Indienen projectaanvraag

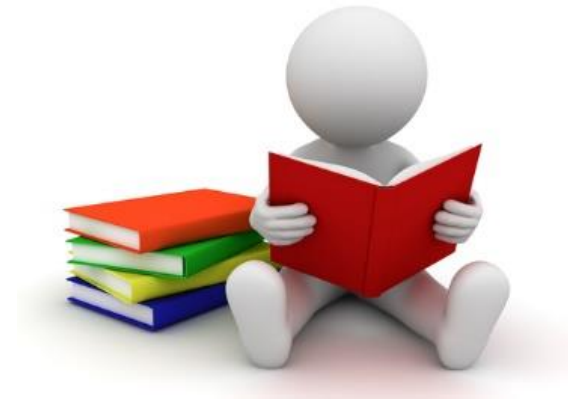
Modaliteiten Oproep 2022-2023



29 november 2022 om 12.00 u

- Indiening gebeurt via online module
- Ontvankelijkheid : tweede week december (enkel bericht als niet ontvankelijk)
- Evaluatie: februari-maart 2023
- Beslissing HBC: april 2023
- Budget voor LA-trajecten bedraagt 10,3 MEUR

Indienen projectaanvraag Wat moet je lezen?



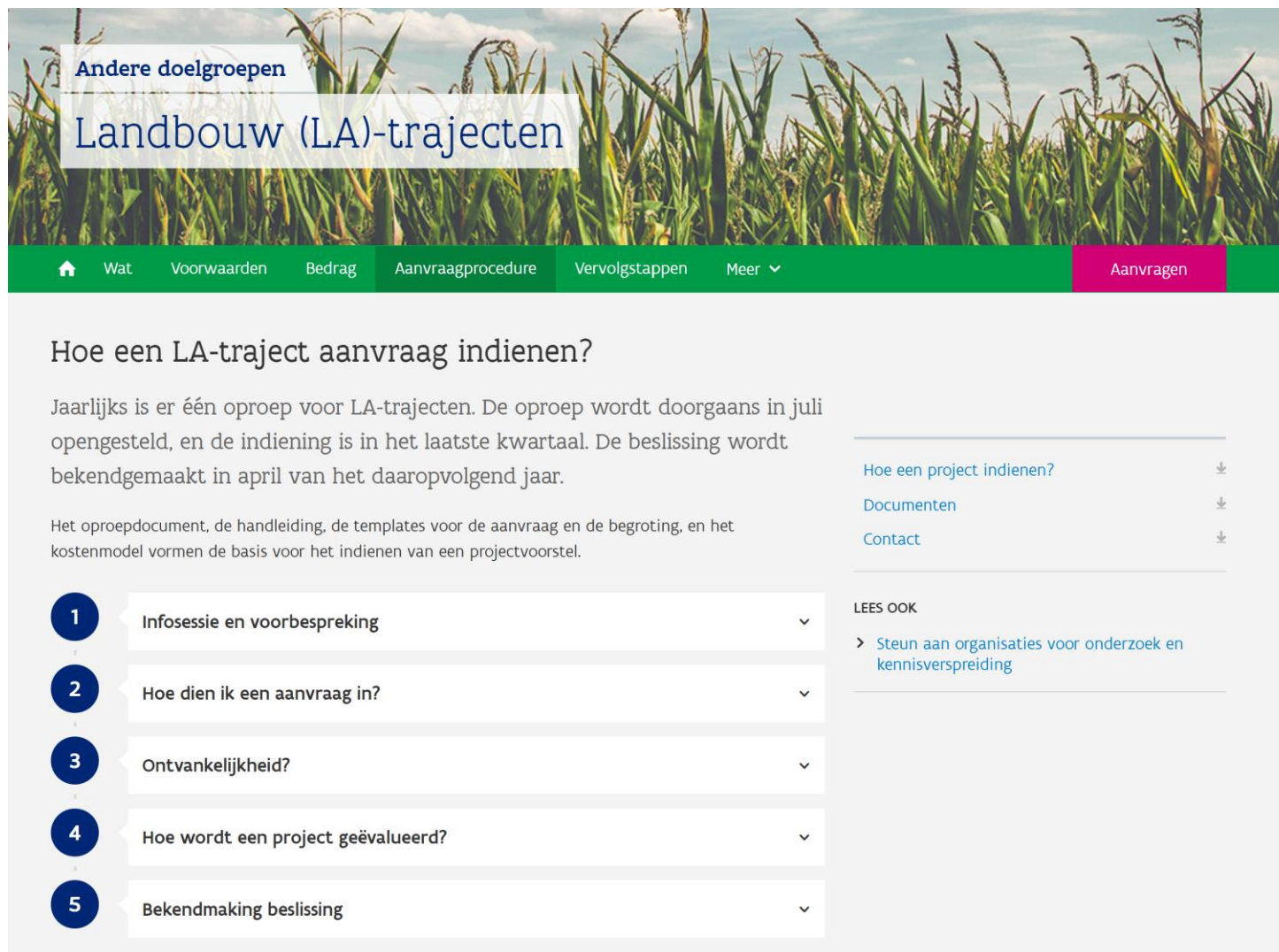
Website

<https://www.vlaio.be/nl/andere-doelgroepen/landbouw-la-trajecten>

Documenten

- Handleiding
- Aanvraagtemplate
- Verklaring organisatie voor onderzoek en kennisverspreiding
- Excel-file voor opmaak projectbegroting
- Toelichtingsdocumenten:
 - **Overzicht aanvraagformulieren LA-trajecten**
 - Toelichting bij verplichte set KPI's
 - Handleiding bij het kostenmodel

Indienen projectaanvraagTab aanvraagprocedure



Andere doelgroepen

Landbouw (LA)-trajecten

Home Wat Voorwaarden Bedrag Aanvraagprocedure Vervolgstappen Meer **Aanvragen**

Hoe een LA-traject aanvraag indienen?

Jaarlijks is er één oproep voor LA-trajecten. De oproep wordt doorgaans in juli opengesteld, en de indiening is in het laatste kwartaal. De beslissing wordt bekendgemaakt in april van het daaropvolgend jaar.

Het oproepdocument, de handleiding, de templates voor de aanvraag en de begroting, en het kostenmodel vormen de basis voor het indienen van een projectvoorstel.

- 1 Infosessie en voorbespreking
- 2 Hoe dien ik een aanvraag in?
- 3 Ontvankelijkheid?
- 4 Hoe wordt een project geëvalueerd?
- 5 Bekendmaking beslissing

Hoe een project indienen?

Documenten

Contact

LEES OOK

- > Steun aan organisaties voor onderzoek en kennisverspreiding

Aanmelden



Projectleider
Hoofdaanvrager



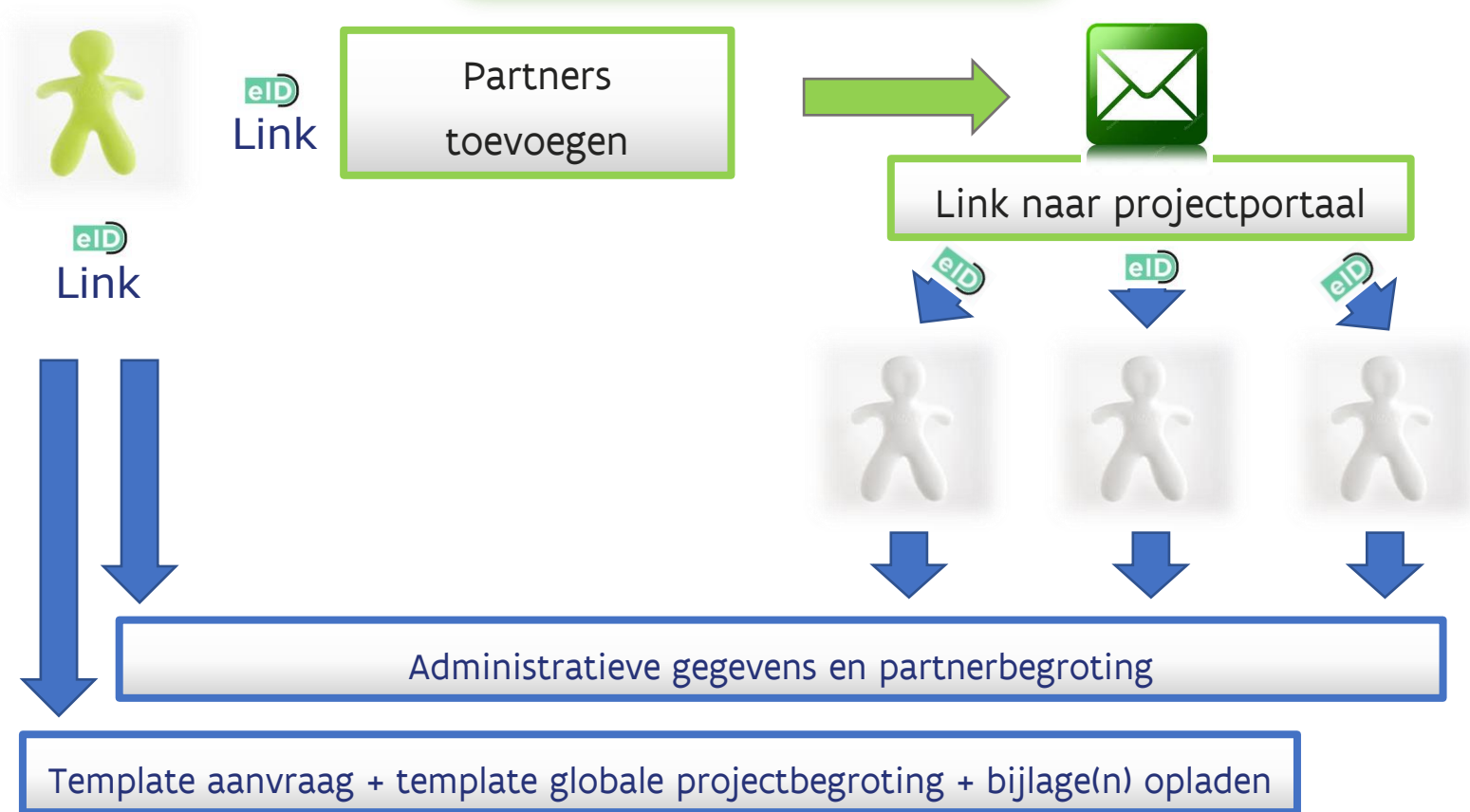
Project registreren

- Titel
- Ondernemingsnummer
- E-mailadres



Link naar
projectportaal

Opladen



Indienen



Link naar projectportaal



Rechtsgeldige vertegenwoordiger of gemandateerde (*) van elke partner

(*) mandaat om eigen deel in te dienen in naam van rechtsgeldige vertegenwoordiger

Project pas volledig als ALLE partners hun deel ingediend hebben



Bevestiging indiening met overzicht gegevens



- Passen de doelstellingen en activiteiten binnen het programma LA-TR?
- Specificeer duidelijk de '**effectieve**' **doelgroep** =groep bedrijven die rechtstreeks baat heeft bij het project én actief betrokken wordt tijdens de uitvoering (**primaire sector**)
- Zorg voor een representatieve samenstelling van de begeleidingsgroep
- Bij samenwerking : maak dan duidelijke afspraken omtrent valorisatie/ eigendomsrechten! (→ samenwerkingsovereenkomst)
- Gebruik de juiste aanvraagtemplate (checklist!) + Excel-file voor opmaak projectbegroting



- Wat zijn de concrete innovaties/toepassingen die verwacht kunnen worden? (illustreer dit aan de hand van een aantal voorbeelden/cases). Kan dit (of een deel ervan) gerealiseerd worden **tijdens** de projectduur?
- Definieer een beperkte set van relevante leverbaarheden en kpi's om het succes/verloop van het project te kunnen meten.
- Motiveer de gevraagde middelen (VTE's, kosten) en de voorziene duurtijd.
- Hoe wordt de cofinanciering ingevuld? (concreet PLAN!; 80% dient reeds toegezegd bij indiening)
- Een totale projectbeschrijving omvat max. 45 pagina's (leesbare format)



Contact:

Bert Beck (coördinator LA-trajecten)

02/ 432 43 **07**

Gerlinde Goovaerts/Gerthy Podevyn (secretariaat LA-trajecten)

02/432 42 **89** of 02/432 42 **23**



landbouw@vlaio.be

Vragen?

